

IMPLEMENTAÇÃO DE UMA POLÍTICA DE ESTOQUE DE SEGURANÇA DE MATERIAS ALINHADA COM A ESTRATÉGIA DE PRODUTO ACABADO

Autor: Éder Silva Frois **Orientador:** Prof. Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio **Co-orientadores:** Dra. Regina Meyer Branski

Palavras-chave: estoque de segurança , produção, materiais, políticas planejamento

Email: ederfrois@yahoo.com.br

Introdução

O presente trabalho demonstra a política de estoque de segurança de materiais alinhada com a estratégia de produto acabado desenvolvida numa indústria alimentícia, no qual para alguns produtos acabados da empresa foram criados estoque de segurança das matérias-primas exclusivas destes produtos, para atender qualquer alteração de plano que fosse necessário de imediato e para outros foram definidos *frozen-period* (períodos de congelamento) de intervalos para novas produções. Os resultados apresentados pela nova política demonstraram um melhora substancial nas rotinas de planejamento da empresa, principalmente entre as áreas de planejamento de produto acabado e materiais, bem como o impacto na sustentação do faturamento dos produtos que tinham estoque de segurança de materiais, uma vez que qualquer nova necessidade de produção passou a ser atendida de forma imediata, contribuindo para o faturamento da empresa e para a manutenção do nível de serviço destes produtos.

Objetivos

O presente trabalho tem por objetivo elaborar uma política de estoque de segurança de materiais alinhada com a estratégia de produto acabado numa empresa alimentícia, com o intuito de utilizar os métodos disponíveis na literatura bem como os aprendidos pelo autor durante seu curso de especialização, para que a o planejamento da empresa, seja sólido e apoiado em técnicas e fundamentos amplamente utilizados e aceitos tanto pelo mercado como pelo meio acadêmico.

Metodologia

O projeto de Implementação de uma Política de Estoque de Segurança de Materiais alinhada com a Estratégia de Produto Acabado é um estudo de caso realizado em uma indústria de alimentos, buscando descrever uma situação prática e propor uma melhora na forma de trabalho.

Resultados

Ao analisar o desempenho durante três meses como demonstra a Tabela 1, foi realizada uma simulação de quanto a empresa perderia em faturamento se não conseguisse produzir os volumes de produto acabado adicionais requeridos, a Tabela 2 demonstra esta informação.

Tabela 1: Volume Planejado & Volume Produzido e Diferença

Produto Acabado Biscoito Salgado 1			
	Volume Planejado Em Toneladas	Volume Produzido em Toneladas	Diferença em Toneladas
out-11	918	1018	100
nov-11	2039	2604	565
dez-11	1407	1635	228

Tabela 2: Faturamento com o Volume Adicional Produzido

Produto Acabado Biscoito Salgado 1				
	Diferença em Toneladas Produzidos	Preço de Venda Médio Por tonelada	Faturamento	
out-11	100	R\$ 4.015,15	R\$	401.515,15
nov-11	565	R\$ 4.015,15	R\$	2.268.560,61
dez-11	228	R\$ 4.015,15	R\$	915.454,55
TOTAIS	893		R\$	3.585.530,30

Caso a empresa não tivesse produzido os volumes adicionais requeridos para a produção nos meses de Outubro, Novembro e Dezembro ela perderia um faturamento de R\$ 3.585.303,30.

Conclusões

Após a implementação da nova política de materiais alinhada com a estratégia de produtos acabados da empresa, verificou-se um melhora substancial nas rotinas de trabalho das equipes de planejamento de produção e materiais, principalmente no que poderia ou não ser feito sempre que necessário alguma alteração no plano.

Conforme demonstrado os estoques de segurança de materiais suportaram as alterações nos planos requeridos nos períodos analisados, permitindo que a empresa não perdesse venda, neste trabalho foi analisado somente o quanto a empresa deixaria de faturar caso não tivesse os estoques de segurança de materiais, algumas análises adicionais como, por exemplo, o custo da venda perdida não foram realizadas devido à indisponibilidade de tais informações na empresa.

Referências Bibliográficas

- ARNOLD, J.R Tony et al. **Introduction to Materials Management**. Columbus, Ohio: Pearson, 2008.
- BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial**. 5 ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- BOWERSOX, Donald J et al. **Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007
- CORRÊA, Henrique Luiz et AL. **Planejamento, Programação e Controle da Produção**. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2009