

MODELOS DE GESTÃO DE ESTOQUE PARA ABASTECIMENTO DE MÁQUINA DE TINGIMENTO DE TINTAS

Autor: Virginia Cristina Leite Tozzi

virginiatozzi@yahoo.com.br

Orientador: Prof. Dr. Paulo Sergio de Arruda Ignácio

Co-Orientador: Regina Branski

**FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL, ARQUITETURA E URBANISMO – FEC
LABORATÓRIO DE APRENDIZAGEM EM LOGÍSTICA E TRANSPORTE - LALT
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS E LOGÍSTICA**

Introdução

Esse trabalho tem como finalidade analisar diferentes modelos de gestão de estoque e aplicar o que mais se adequa ao processo de abastecimento de bases e corantes para máquina de tingimento de tintas. Os produtos são importados, com lead time de 60 dias, via marítimo.

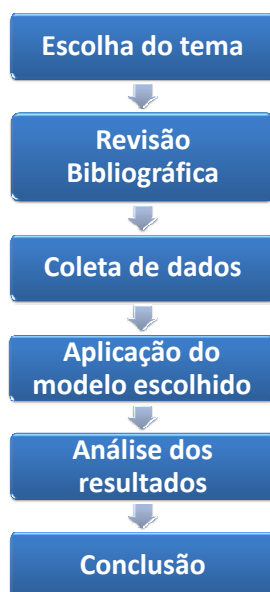
O modelo de revisão periódica foi o modelo escolhido, e trará resultados de como controlar um estoque sem o conhecimento da demanda futura. Por ser um processo *make to order*, o lead time de entrega para o cliente final são 03 dias.

Objetivo

Melhorar o nível de serviço no atendimento ao cliente, minimizando ruptura de estoque de bases e corantes utilizados no tingimento de tintas.

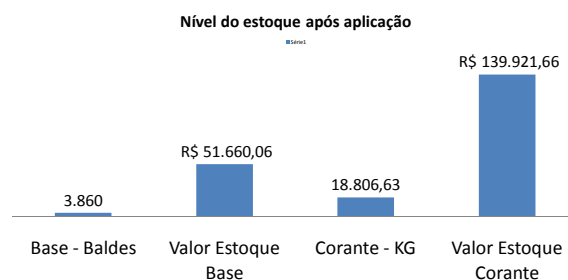
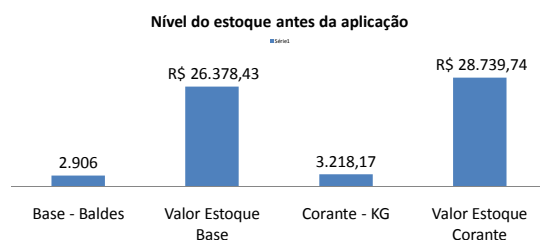
Metodologia

Foram analisados diferentes modelos de gestão de estoque que constam nas bibliografias abaixo e comparados entre si. Os cálculos foram feitos baseados no consumo das bases e corantes, durante o período de 12 meses (Jan/2010 a Dez/2010).



Resultados

Foi observado que, com a aplicação do método de revisão periódica o nível de serviço, índice de cobertura dos itens e o nível de estoque aumentaram.



Conclusões

Foi possível saber quando e quanto comprar, sempre mantendo um nível de estoque suficiente para suprir a necessidade até a chegada da próxima compra sem solicitar fretes aéreos. O nível do estoque subiu, melhorando o *Fill Rate* que era 75% e foi para 93%. Com o aumento do *Fill Rate* foi detectado que antes da aplicação desse modelo tínhamos uma perda de 18% no não atendimento ao cliente por falta de estoque, isso corresponde uma perda de R\$ 100.000,00 por mês.

Referências Bibliográficas

BALLOU, R.H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Planejamento, Organização e Logística Empresarial**. 5a ed. Porto Alegre, Bookman, 2006, reimpressão 2009.
CORRÊA, H.L.; GIANESI I.G.; CAON, M. **Planejamento, Programação e Controle da Produção MRPII/ERP**. 5ª ed. São Paulo, Atlas S.A., 2009.