

# VCP FLEX - REDUÇÃO DE TARIFA DE ARMAZENAGEM DA INFRAERO NA IMPORTAÇÃO



Autor: Tatiane Zapelini

zapellini@yahoo.com.br



Orientador: Prof. Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

Co-orientador: Prof. Regina Branski

## FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL, ARQUITETURA E URBANISMO – FEC/UNICAMP DEPARTAMENTO DE GEOTECNIA E TRANSPORTE – DGT LABORATÓRIO DE APRENDIZAGEM EM LOGÍSTICA E TRANSPORTE – LALT

Palavras—chave: VCP-Flex, fluxo operacional, redução de custo de importação.

### Introdução

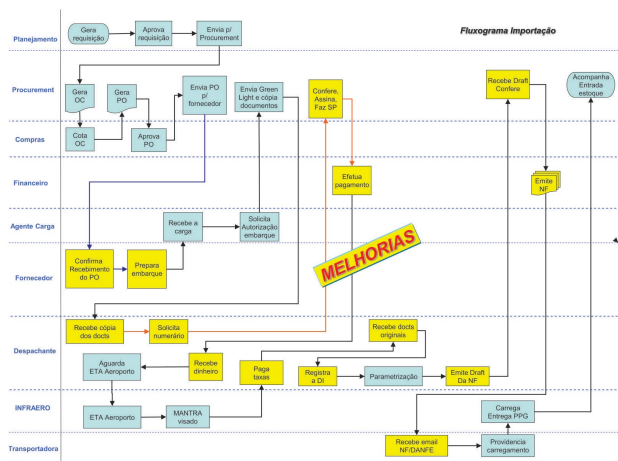
A legislação brasileira prevê alguns incentivos fiscais para o mercado internacional, com suspensão e ou isenção de tributos através de Regimes Aduaneiros Especiais.

Neste artigo, trataremos em particular do regime aduaneiro especial para frete aéreo desembaraçado no Aeroporto de Viracopos, com o benefício de redução de custo de armazenagem, adequando a empresa nos pré-requisitos para utilização do VCP FLEX – Flexibilização Tarifária em Viracopos.

### Metodologia

O VCP FLEX é um regime especial que visa estimular a eficiência da cadeia logística dos importadores com a redução dos custos de armazenagem; estimular a eficiência no processo de liberação de cargas; descongestionar o Aeroporto de Viracopos; fortalecer parceria com Empresas que não possuem outros benefícios.

Para atender ao VCP Flex, foi necessário reestruturar o fluxo de importação interno para que todas as etapas sejam concluídas dentro do prazo de 26 horas, estipulados como regra para obtenção do benefício.



Definição de fluxo e procedimento junto aos fornecedores: Este manual contém os procedimentos com prazos determinados e repasse do custo extra através de “credit notes” caso as regras não fossem cumpridas.

Solicitação de adiantamento para o despachante: Foi feito a interface via sistema de numerário com o despachante, aumentando o controle

da operação, eliminando os lançamentos manuais e passando por aprovações eletrônicas, recuperando o tempo operacional.

Emissão de Danf – Saímos do processo totalmente manual, e colocamos em operação o módulo de importação, automatizando parte das informações e aumentando o controle.

Redução do Lead Time – Com a melhoria na performance de desembaraço e qualidade dos prazos de importação, é possível reduzir o estoque de segurança dos itens de maior volume x custo em 10 dias.

### Resultados

PERFORMANCE		2010	2011
Média dias desembaraço marítimo	dias	18	8
Média dias desembaraço aéreo	dias	7	2
Média dias desembaraço Rodoviário	dias	4	2
Recebimento de cópias e documentos	dias	-4	3
Pagamento de numerário	dias	2	1
Emissão de danf	dias	3	1

SAVING		2010	2011
Demurrage	R\$	64.000,00	8.000
Armazenagem	R\$	84.000,00 (9%)	19.000,00 (2%)
Credit notes	R\$	0	95.000,00

Projeção - Redução de Lead Time		10 dias
Estoque de Segurança	R\$	23.000.000,00

Saving acumulado (YTD)	R\$	142.000,00
Previsão anual Saving 2011	R\$	284.000,00

### Conclusão

O benefício do VCP FLEX, para empresas que não têm nenhum outro benefício de isenção ou redução de tarifas aduaneiras, é uma grande oportunidade para obter redução de custo de importação, estruturar e melhorar o processo de desembaraço aduaneiro.

Com a estruturação do fluxo operacional da empresa para atender aos pré-requisitos do benefício do VCP Flex, a empresa se desenvolveu consideravelmente em controle, sistemas, agilidade, integração entre as áreas, e principalmente redução do custo de importação.

### Referências Bibliográficas

Luis Felipe Vidal Arellano. A importância dos Regimes Aduaneiros Especiais para o desenvolvimento Econômico Brasileiro. Disponível em <http://tributario.net>. Acesso em 05/03/2011

OHL Terceira Internacional. Regimes Aduaneiros. Disponível em <http://www.tcex.com.br> Acesso em 06/02/2011