

# ALTERAÇÃO NO PROJETO DE SISTEMA DE ARMAZENAGEM PARA CERTIFICAÇÃO ANVISA – BPFAD

**Autor:** Rômulo Adame Martins **Orientador:** Prof. Dr. Paulo Ignácio

**Co-orientador:** Prof. Dra. Regina Meyer Branski **Email:** roadmartins@gmail.com

## Introdução

Atividade que se agrega ao sistema logístico, a armazenagem de produtos – suprimentos e insumos – exige agilidade e flexibilidade nas operações, de forma a cumprir com primazia a função de apresentar soluções para os problemas de estocagem de materiais e, assim, possibilitar uma melhor integração entre as cadeias de suprimento, produção e distribuição. Quando bem estruturada, além de reduzir custos e aumentar a eficácia do atendimento de pedidos – gerando conseqüente satisfação do cliente –, a armazenagem fornece muitos outros benefícios indiretos, tais como centralização de remessas e maior controle e rastreamento de pedidos em aberto.

## Objetivo

O presente estudo objetiva, portanto, apontar melhoramentos nas condições de armazenamento e nos critérios de controle de estoque, bem como a necessidade de modificações infraestruturais e de *layout* adequando a empresa, destarte, às novas normas de qualidade para a garantia da futura Certificação, modificando infraestruturalmente o centro de distribuição da empresa abordada, através inutilização de um dos seus galpões e remodelagem de todo o sistema de armazenagem.

## Metodologia

A metodologia baseou-se em coletar o máximo de situações conflitantes passíveis de melhoramentos com a leitura e reconstrução dos dados, seguida da ordenação, classificação e sistematização das propostas ora apresentadas. A análise, a síntese e a interpretação levaram, por sua vez, às considerações finais.

A figura 01 demonstra o Layout atual, composto por 2 armazéns e a figura 02 o Layout proposto em um armazém apenas.

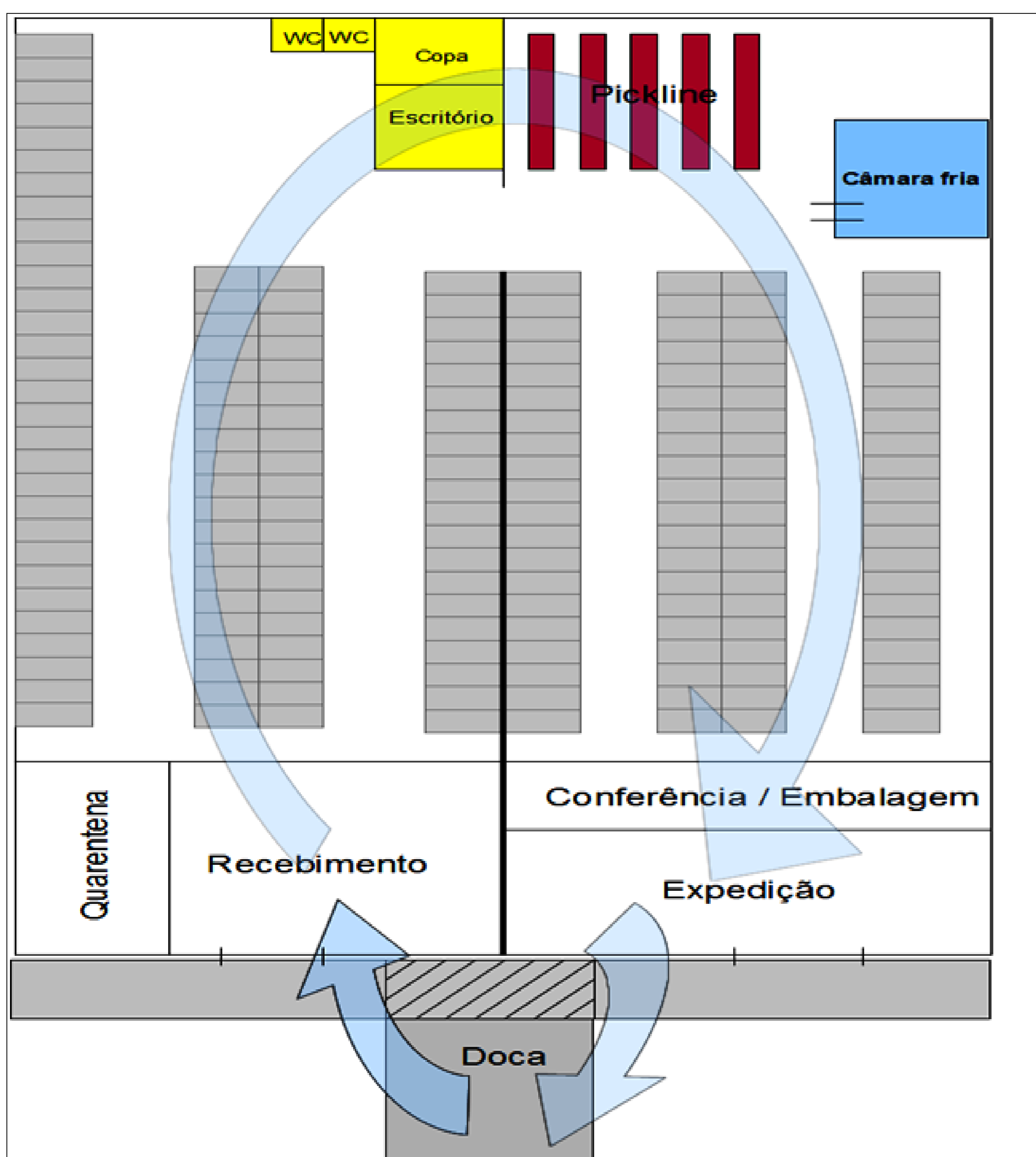


Figura 01 – Layout atual

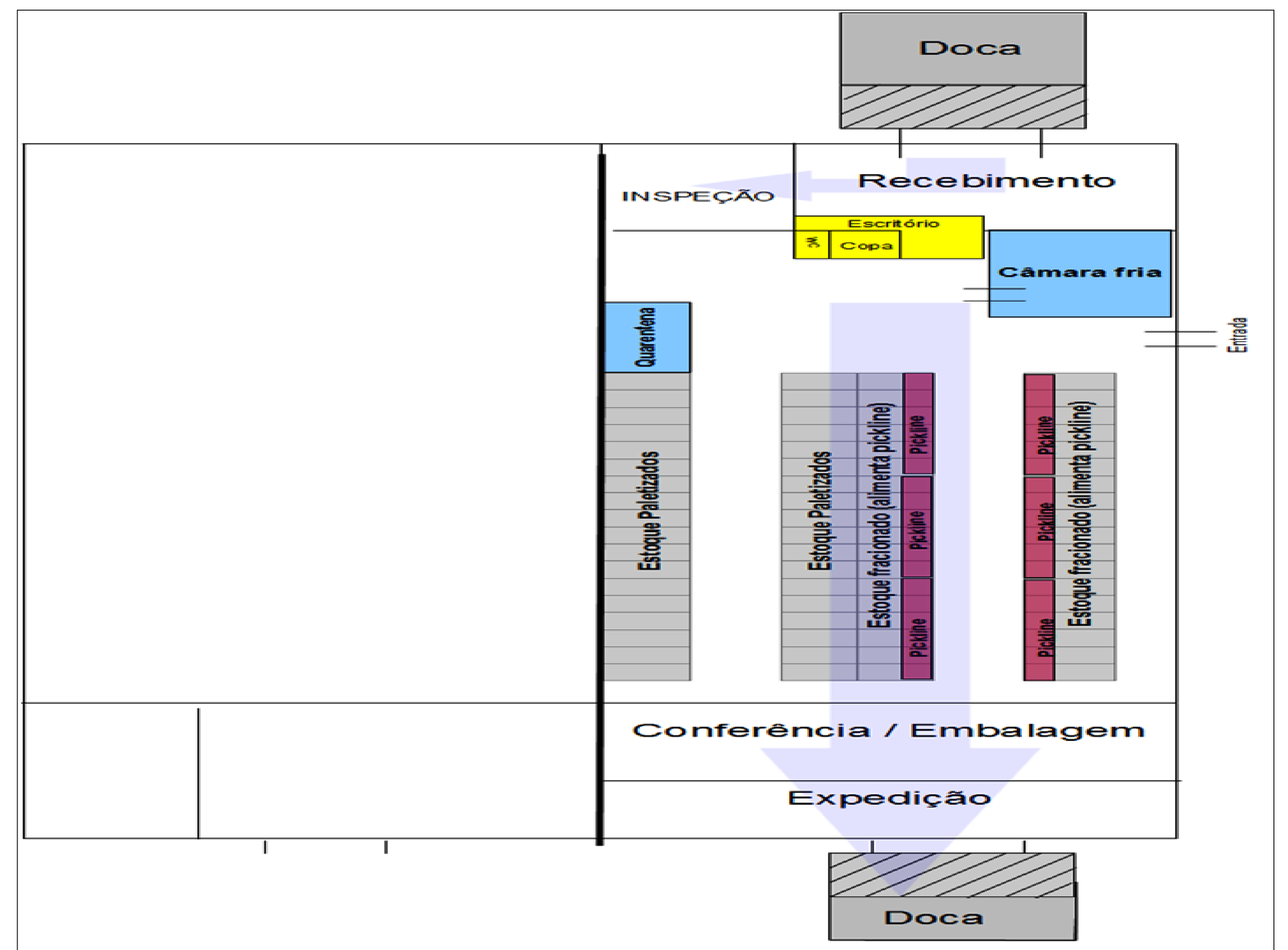


Figura 02 - Layout proposto

## Resultado

A tabela 01 demonstra através de comparação entre os dois *layouts* os principais ganhos em relação ao modelo sugerido.

| Itens apontados  | Layout antigo         | Layout novo                      | Ganhos                                     |
|--|-----------------------|----------------------------------|--|
| Custos indiretos (ano)   | R\$ 300,600.00        | R\$ 179,825.00<br>*ano das obras | R\$ -120,775.00                            |
| Tempo de separação de pedidos (média / pedido)                                     | 10:38 minutos         | 09:06 minutos                    | 01:32 minutos/pedido                       |
| Valor total médio de pedidos em relação ao tempo de separação (valor em R\$ / mês) | Aprox. R\$ 511,518.00 | Aprox. R\$ 603,359.00            | Oportunidade de faturamento +R\$ 91,840.70 |
| Área útil para armazenagem (%)   | Aprox. 26%            | Aprox. 75%                       | Aprox. 49%                                 |

Tabela 01 – Comparação entre os Layouts expostos e os respectivos ganhos

## Conclusão

Mediante as soluções propostas pode-se verificar, em princípio, a viabilidade econômica do projeto, ao passo que o mesmo encontra-se em conformidade com as normas e diretrizes para certificação de Boas Práticas propostas pela Anvisa.

## Referências bibliográficas

- BALLOU, R. H. *Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos*. 5ª. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.  
 BOWERSOX, D.; CLOSS, D.; COOPER, M. *Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística*. 2ª Ed. Rio de Janeiro: Isevier Editora Ltda, 2008.  
 CASADEVANTE Y MÚJICA, José Luis Fernández - *A armazenagem na prática*. Lisboa: Editorial Pórtico, 1974.  
 DIAS, João Carlos Quaresma - *Logística Global e Macrologística*. Lisboa: Edições Sílabo, 2005.  
 FARIA, A.C.; COSTA, M.F. *Gestão de custos logísticos*. 1ª.Ed. São Paulo: Editora Atlas S/A, 2008.  
 LUDKE, Menga e ANDRE, M.E.D. *Pesquisa em Educação: Abordagens Qualitativas*. São Paulo: EPU, 1986.  
 RODRIGUES, P., R., A. *Gestão estratégica da armazenagem*. 2ª Ed. São Paulo: Aduaneiras, 2007.  
 LIMA, Maurício P. - *Armazenagem: considerações sobre a atividade de picking*. Centro de Estudos em Logística (CEL), COPPEAD/UFRJ. 2002.  
 MOURA, Reinaldo A. *Manual de Logística: Armazenagem e Distribuição Física*. 2ª Ed. v.2. São Paulo: IMAM, 1997.