

# Balanceamento do Nível do Estoque e Revisão do Abastecimento das Linhas de Produção

**Autor: Patricia Cristina Barreiros Pacheco (pach\_patricia@yahoo.com)**

**Orientador: Prof. Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio**

**Co-orientador: Prof.<sup>a</sup> Regina Branski**

*Palavras – Chave: logística, estoque, armazenagem, embalagem*

## Introdução

Atualmente uma das estratégias competitivas e fonte de geração de receita para as empresas é o gerenciamento da cadeia de suprimentos. As empresas expandiram as oportunidades de melhorias para além das possibilidades que envolvem o produto diretamente; a cada dia surgem novas idéias também para os serviços logísticos que, agora não são meramente custos para as empresas, mas fontes para agregar valor.

## Objetivo

O case apresentado auxiliou a ilustrar como utilizar o estoque, como ponto de oportunidade. Utilizando a capacidade dinâmica é possível balancear os níveis estoques e por fim abastecer de forma satisfatória as linhas de produções.

## Metodologia

Definido o objetivo da pesquisa foi realizada um revisão literária buscando aprofundamento nos pontos de oportunidade do case em questão. Em seguida foi realizada a coleta de dados. As informações que foram agrupadas, sintetizadas, e analisadas resultaram em base de dados para a parte final do trabalho proposto: balanceamento dos níveis de estoque por meio do aumento da capacidade dinâmica utilizando se uma nova embalagem para pallets.

## Aplicação Prática

### Situação Atual

Reposição de estoque por revisão periódica sendo a capacidade de armazenagem: 200 posições pallets.



### Necessidade

Aumento da capacidade de armazenagem: 456 posições pallets respeitando os seguintes fatores limitantes:

Impossibilidade de aumento da capacidade estática.

Manutenção do modelo de revisão periódica.

Otimização dos fluxos de materiais.

### Situação Proposta

Aumentar a capacidade dinâmica por meio de estruturas metálicas: “Gaiolas” – aumento do fluxo de materiais.



		Modelo Atual	Necessidade	Modelo Proposto
Posições Pallets Disponíveis	Entrada de Materiais	130	251	377
	Saída de Materiais	70	205	351

### Resultados

50% Aumento da capacidade para entrada de materiais.

71% Aumento da capacidade para saída de materiais.

20% Redução na movimentação de pallets.

35% Redução do custo de produção – não há parada de produção por falta de abastecimento do estoque..

### Conclusão

É indiscutível a necessidade de readequação das empresas ao novo modelo global de alto nível de importância dos serviços logísticos para manutenção da competitividade. Nessa questão sabe se que um dos pontos de oportunidades foi estudado no trabalho apresentado: gerenciamento de estoque e sistemas de armazenagem.

De posse das necessidades da empresa e confirmação de que havia um ponto de oportunidade no gerenciamento de estoque (necessidade de maior capacidade de estoque) gerou-se a proposição de uma nova embalagem para o material. Essa estrutura proporcionará a manutenção da capacidade estática e aumento da dinâmica, possibilitando a manutenção das linhas de produção de maneira eficiente.

### Referências Bibliográficas

BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial 5. ed. Porto Alegre: BOOKMAN, 2006.

CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. Planejamento, Programação e Controle da Produção 5. ed. São Paulo: EDITORA ATLAS, 2009.

RODRIGUES, P. R. A. Gestão Estratégica da Armazenagem, 6. ed. São Paulo: ADUANEIRAS, 2009.