

PLANEJAMENTO COLABORATIVO COM FORNECEDOR

- Visibilidade na Cadeia de Suprimentos -

Autor: Daniel Guedes Bellini

Orientador: Prof. Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

Co-orientadora: Dr^a. Regina Meyer Branski

Palavras-chave: Logística, Colaboração, Lean, Estoque

Email: danielbellini@hotmail.com

Introdução

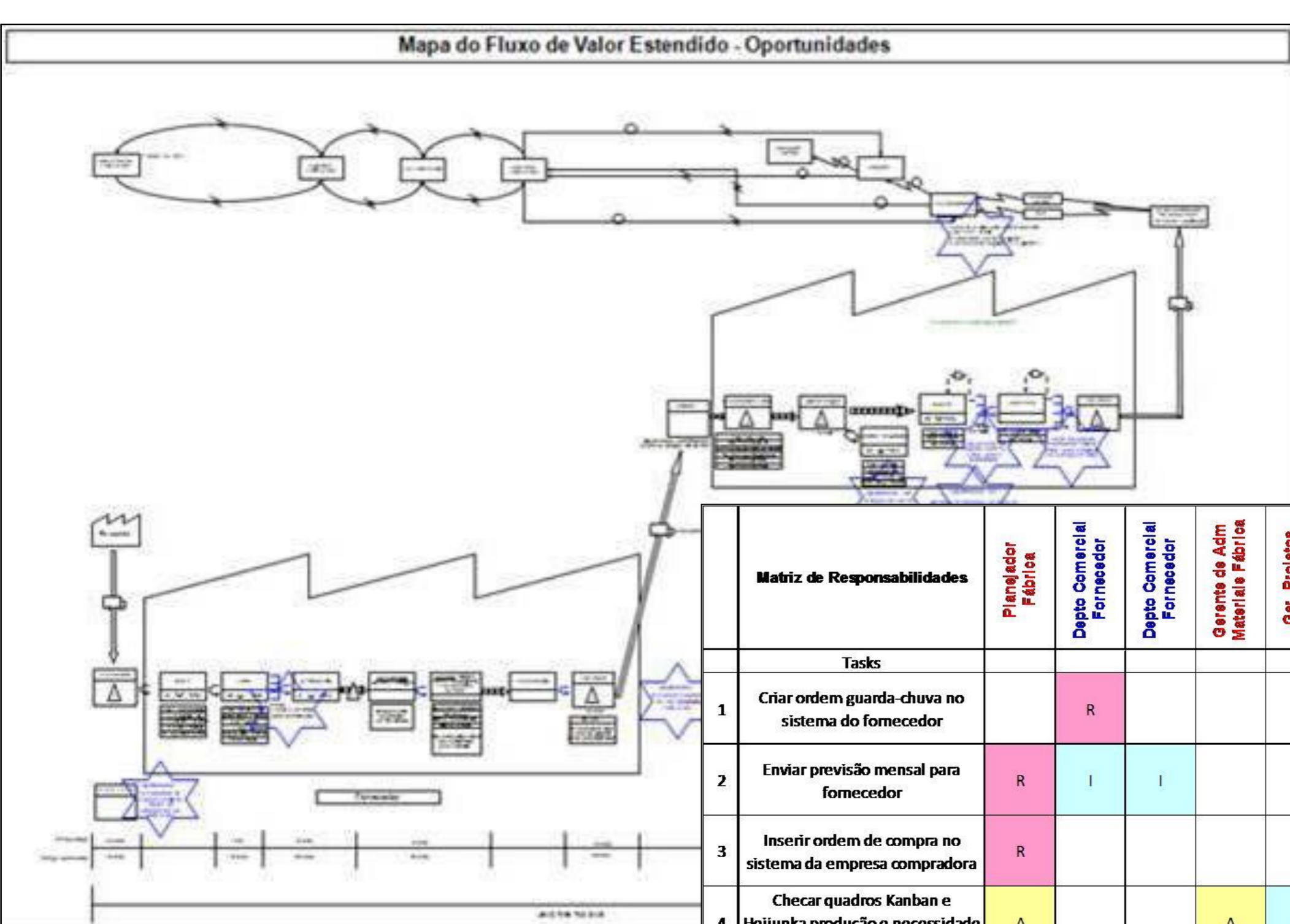
A gestão da Logística Moderna identifica que as empresas líderes de mercado se caracterizam por possuírem um sistema logístico bem planejado e bem administrado. O objetivo das organizações é criar vantagem competitiva, ou seja, criar valor. O Conselho de Gerenciamento da Logística (CLM) define a importância em abranger a análise da Cadeia de Suprimentos do ponto de origem até o consumo, e este objetivo pode ser alcançado através do Planejamento Colaborativo. No entanto, como este modelo envolve várias pessoas, percebe-se a necessidade de um adequado plano de capacidade de transformação de grupos em equipes através da comunicação. Transformar grupos em equipes é chave para esta mudança.

Objetivo

Otimizar o processo de compra de insumos do fornecedor, através de Planejamento Colaborativo e Lean Manufacturing, possibilitando melhor visibilidade de demanda na Cadeia de Suprimentos Integrada.

Metodologia

Através de ferramentas Lean Six Sigma como: Mapeamento de Fluxo de Valor, Matriz de Responsabilidades e Planejamento Colaborativo, identificar e analisar o estado atual do processo de compra de insumo e gestão de estoque. Após definido o Mapa Atual, destacar as oportunidades encontradas e aplicá-las de forma a aperfeiçoar o fluxo de materiais e informação na Cadeia de Suprimentos, eliminando desperdícios e permitindo assim um melhor fluxo logístico ao processo.



Matriz de Responsabilidades	Planejador Fornecedor	Depo. Comercial Fornecedor	Depo. Comercial Fornecedor	Recebe de Alm. Material e Fabrica	Organizações Fábrica	Planejador Fábrica	Planejador Fábrica	Coordenador Lem. Fábrica	QM Produção Fornecedor	Transporte	Respostivo Fábrica	Despacho Fornecedor	Planejador Fornecedor	Despacho Fornecedor
1. Criar ordem guarda-chuva no sistema do fornecedor		R												
2. Enviar previsão mensal para fornecedor	R	I	I			I								
3. Inserir ordem de compra no sistema da empresa compradora	R					I								
4. Checar quadros Kanban e Heijunka produção e necessidade de insumos	A			A	I	I	C	C/R						
5. Presecher solicitação de insumo para fornecedor	A			C/I		I		C/R						
6. Enviar solicitação de insumo ao fornecedor	R	I	I					R					I	I
7. Solicitar caminhão para coleta de material no fornecedor.	C/I								C	C/I	R			R
8. Informar a confirmação de coleta do material.	I/C					I		I					R	R
9. Recebimento, entrada e contabilização do material.											R			
10. Comunicação Emergencial entre Fornecedor e Fábrica.	C/I			C/I					C/I					

Resultados

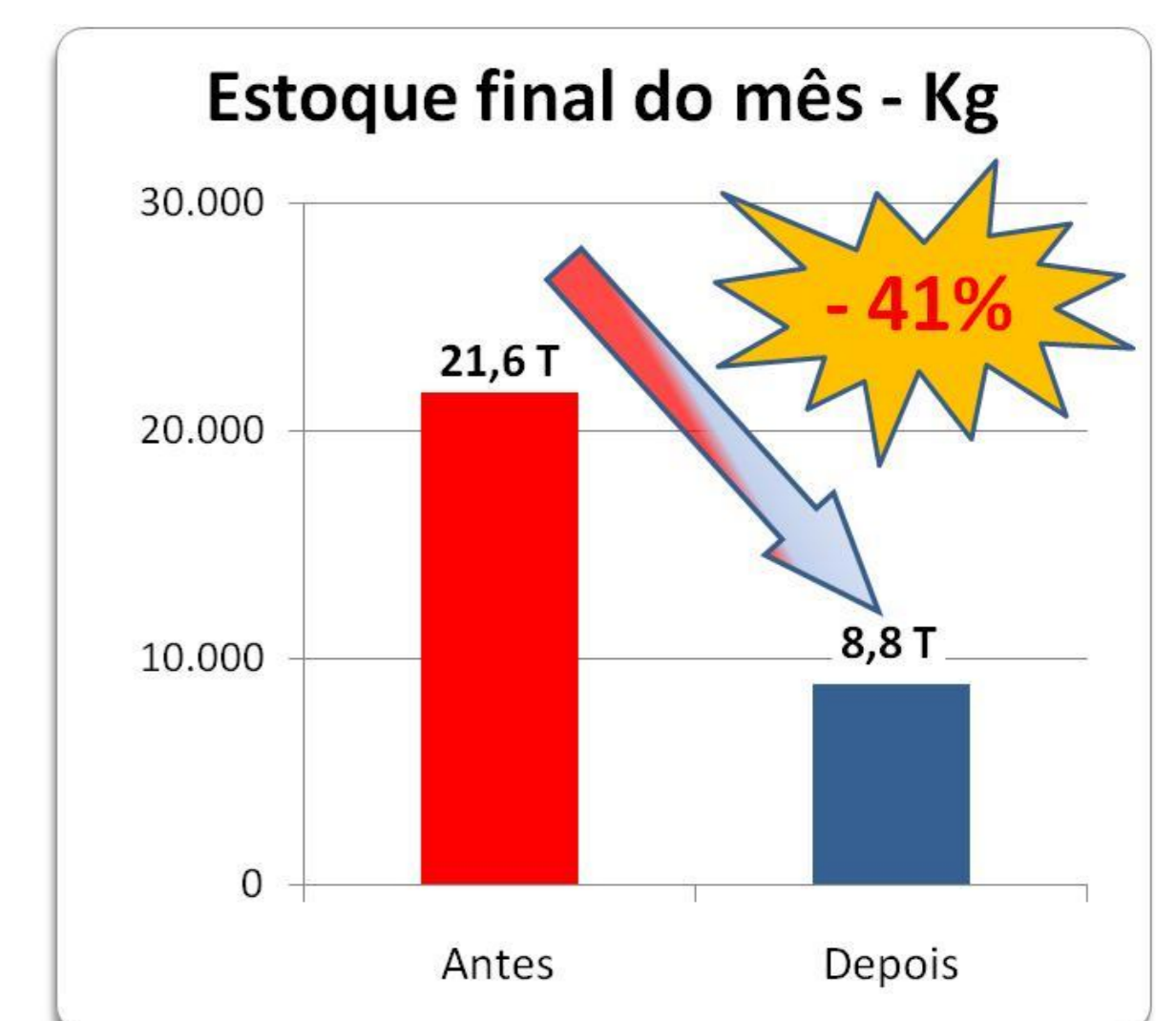
Otimização do Saldo de Estoque em Reais (R\$)

Otimização do Saldo de Estoque em Kilos (Kg)

Maior utilização de insumos do fornecedor x Menor Saldo Final

Melhor performance do estoque (Uso x Saldo de Estoque)

	Antes Projeto	Após Projeto	% Variação	Variação Bruta
Valor Estoque (R\$)	42.320	16.888	- 40%	25.432
Valor Demanda (R\$)	124.799	163.369	+ 31%	38.570
Saldo Estoque (KG)	21.698	8.850	- 41%	12.847
DOS (Dias x Estoque)	10	3	- 31%	7
MOS (Mês x Estoque)	0,32	0,10	- 31%	0,22



Conclusões

O planejamento colaborativo é ferramenta fundamental no processo de melhoria contínua das cadeias de suprimento integradas. A colaboração deve envolver questões operacionais, mas também planos estratégicos e objetivos de mútuo benefício para as organizações.

A necessidade de utilizar equipes multifuncionais é inegável. É possível obter ganhos em vários pontos da cadeia se tivermos habilidades complementares atuando com propósitos e objetivos comuns. Importante transformar grupos em equipes.

O uso de ferramentas de mapeamento de fluxo de valor e de divisão de papéis e responsabilidades é um excelente meio de gestão e coordenação das equipes e suas atividades.

Criar indicadores de contra-medida para ratificar o avanço de desempenho podem dar maior suporte e clareza ao resultado final de um projeto.

Referências Bibliográficas

Site: <http://www.150melhoresempresas.com.br/>

Acessado em: Domingo, 13 de fevereiro de 2011, às 14h40.

ARNOLD, J. R. Tony, **Administração de Materiais**, São Paulo, Editora Atlas, 2009.

BALLOU, Ronald H., **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial**, Porto Alegre, Editora Bookman, 2006.

BOWERSOX, Donald J., **Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística**, Rio de Janeiro, Editora Elsevier, 2007.

CORRÊA, Henrique L., **Planejamento, Programação e Controle da Produção**, São Paulo, Editora Atlas, 2009.

FARIA, Ana Cristina de, **Gestão de Custos Logísticos**, São Paulo, Editora Atlas, 2010.

MACÊDO, Ivanildo Izaias de, **Aspectos Comportamentais da Gestão de Pessoas**, Editora FGV, 2007.

TURBAN, Efraim, **Tecnologia da Informação para a Gestão**, Porto Alegre, Editora Bookman, 2010.