

REDUÇÃO NO CUSTO DA COLETA DE MATERIAIS VIA SISTEMA MILK-RUN

Autor: Caio Pucci Suppia Orientador: Prof. Dr. Paulo Ignácio Co-orientador: Dra Regina Meyer Branski

Palavras-chave: Logística, processo, milk-run

Email: csuppia@yahoo.com.br

Introdução

A logística existe para transportar e posicionar estoques com o objetivo de conquistar benefícios relacionados ao tempo, local e propriedade pelo menor custo total. Se uma empresa não satisfaz constantemente as exigências relacionadas ao tempo e ao local, ela não tem nada para vender. É a inter-relação de funções entre as cinco áreas do trabalho logístico (processamento de pedidos; estoques; transporte; armazenamento, manuseio de materiais e embalagem; e rede instalações) que torna uma implementação bem-sucedida da gestão logística integrada.

O objetivo da pesquisa era:

Identificar oportunidades de melhorias no atual processo de coleta via sistema milk-run junto aos fornecedores da região da grande São Paulo de uma empresa multinacional do setor automobilístico.

Metodologia

O trabalho está fundamentado em pesquisa bibliográfica constituída principalmente de livros e artigos científicos relacionados ao tema de logística. Com relação a aplicação prática, foi realizado um estudo de caso que primeiramente ilustrou o atual processo de coleta de materiais junto aos fornecedores, para que em seguida fosse proposto um novo modelo mais eficiente.

Abaixo segue figura do atual processo.

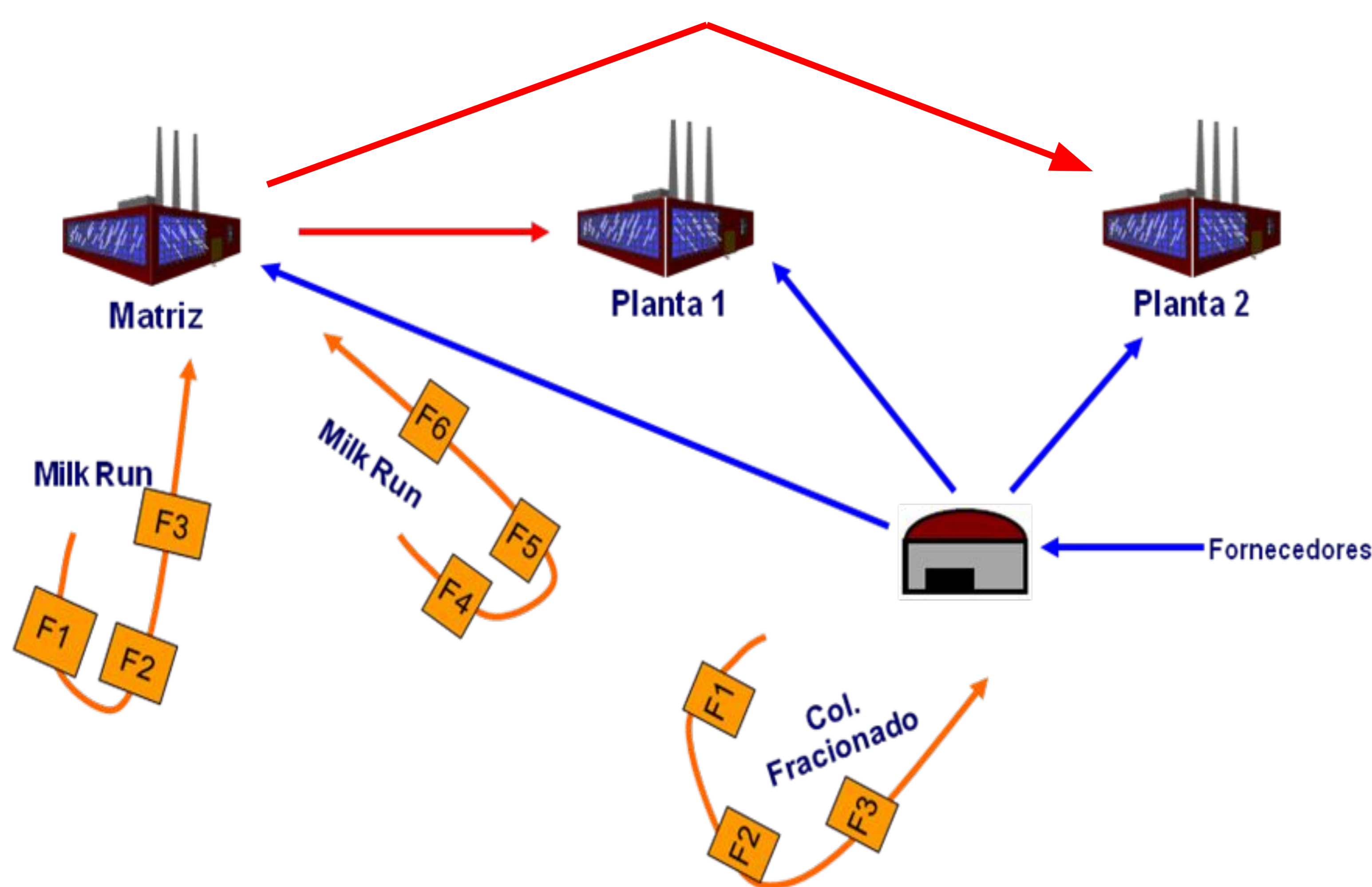


Figura. 1_Modelo de Operação atual
Fonte: Elaboração Própria

Resultados

A figura abaixo demonstra o novo modelo proposto.

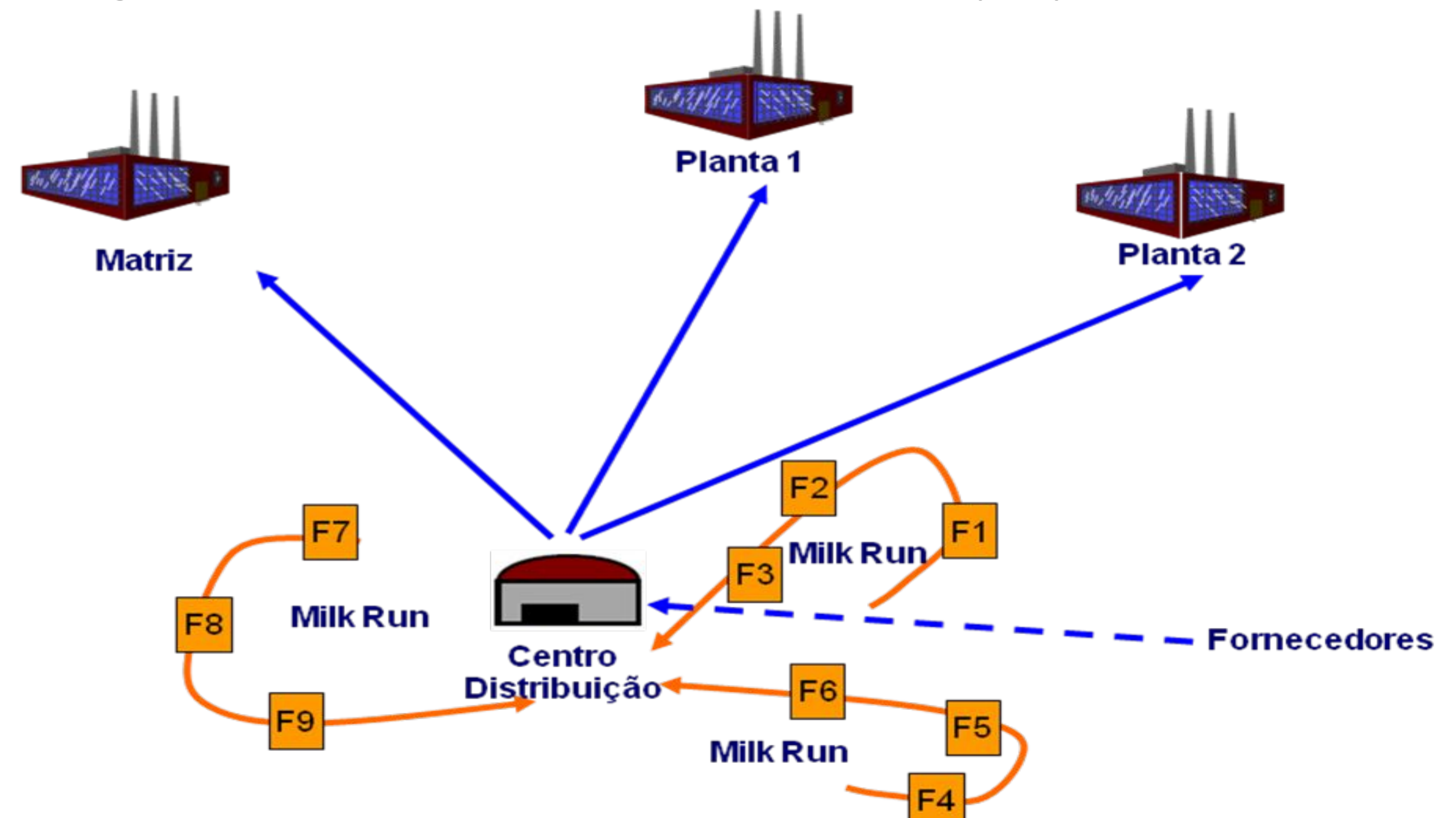


Figura. 2_Modelo de Operação Proposto
Fonte: Elaboração Própria

Conclusões

Como a empresa onde foi realizado o estudo de caso irá terceirizar o processo de coleta de material em seus fornecedores, a partir da comparação entre o custo do processo atual e das propostas recebidas dos operadores logísticos baseados no novo modelo, é possível constatar os possíveis ganhos financeiros anual.

Quadro. 1_Propostas Recebidas				
NOME OPERADOR	PROPOSTAS RECEBIDAS SEM PEDAGIO	CUSTO ATUAL DA EMPRESA SEM PEDAGIO	DELTA	
Operador 1	864,167	423,441	440,725	104%
Operador 2	303,539		(119,902)	-28%
Operador 3	261,087		(162,354)	-38%
Operador 4	359,807		(63,634)	-15%
Operador 5	349,124		(74,317)	-18%
Operador 6	Declinado			
Operador 7	235,523		(187,918)	-44%
Operador 8	280,267		(143,174)	-34%

Referências Bibliográficas

- BALLOU, R. H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial**; Porto Alegre: Bookman, 2004.
- BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. **Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística**; Rio de Janeiro: Campus, 2007.
- CAIXETA-FILHO, J.; MARTINS, R.S. **Gestão Logística do Transporte de Cargas**; São Paulo: Atlas, 2010.
- CARDOSO, P. A.; JÓ, Y. M.; **A prática do Milk-Run no fornecimento a indústria automobilística do Brasil. Artigo. IV Congresso Nacional de Excelência em Gestão**. Curitiba, PR. 2008
- FARIA, A.; GAMEIRO DA COSTA, M. **Gestão de Custos Logísticos**; São Paulo: Atlas, 2010.
- LAMBERT, D.M.; STOCK, J.R. **Strategic logistics management**; Boston: Irwin, 1992.
- MOURA, D. A.; BOTTER, R. C. **Caracterização do sistema de coleta programada de peças, Milk Run**. Revista RAE-eletrônico. v. 1. nº1. jan-jun/2002.