

ESTUDO DE VIABILIDADE DE IMPORTAÇÃO DE PEÇAS E COMPONENTES CONSIDERANDO UM *DUAL SOURCING* COM FORNECEDORES LOCALIZADOS NA ÁSIA (CHINA) E BRASIL

Autor: Raphael Santos Silva **Orientador:** Dr. José Benedito Silva Santos Júnior

Palavras-chave: importação, *dual sourcing*, *low cost country*, custo logístico total **Email:** silvaraphaels@outlook.com

Introdução

A combinação de um mercado extremamente competitivo e a redução do volume anual de vendas de 65% entre 2013 e 2018 (Sobratema, 2018), gerou a redução de preços de vendas e a redução de margens de lucro dos produtos. A empresa para manter o nível de lucratividade esperada pelos acionistas, deve reduzir o custo de material direto, que representa, cerca de 80% do custo total do produto. A principal alternativa é a otimização da cadeia de suprimentos e escolha de fontes de fornecimento mais competitivas.

Objetivo

Desenvolver uma proposta para importação de peças de países considerados *Low Cost Countries (LCC)* como a China e que represente uma alternativa de redução de custo total ao considerar os custos como aquisição de peças, transporte, inventário e a proteção cambial (ou *hedge*).

Metodologia

A metodologia aplicada foi a Pesquisa Exploratória com aplicação prática. Este tipo de pesquisa tem como objetivo proporcionar maior familiaridade com o problema, com vistas a torná-lo mais explícito ou construir hipóteses. A Figura 1 representa o fluxograma do método:

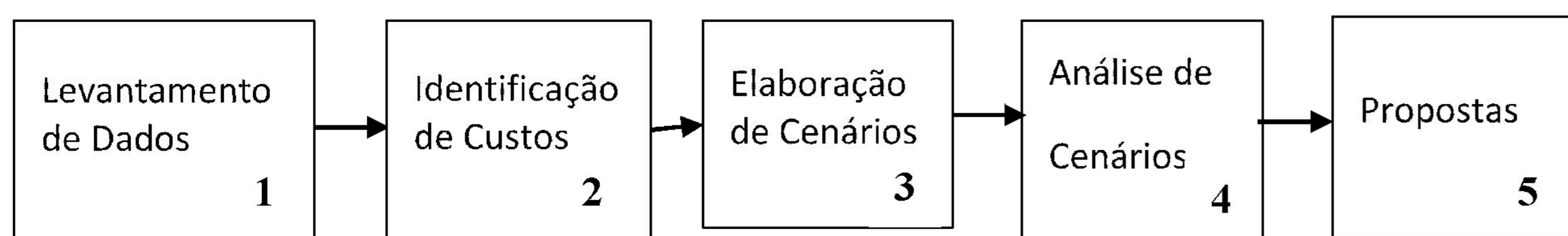


Figura 1: Fluxograma de atividades Fonte: o autor

Levantamento de Dados

Dois tipos de componentes foram escolhidos para análise: módulo de resfriamento e conjunto de Pneu e roda. Para exemplificar o estudo, foram definidos os itens mais representativos através de Curva ABC, Gráfico 1:

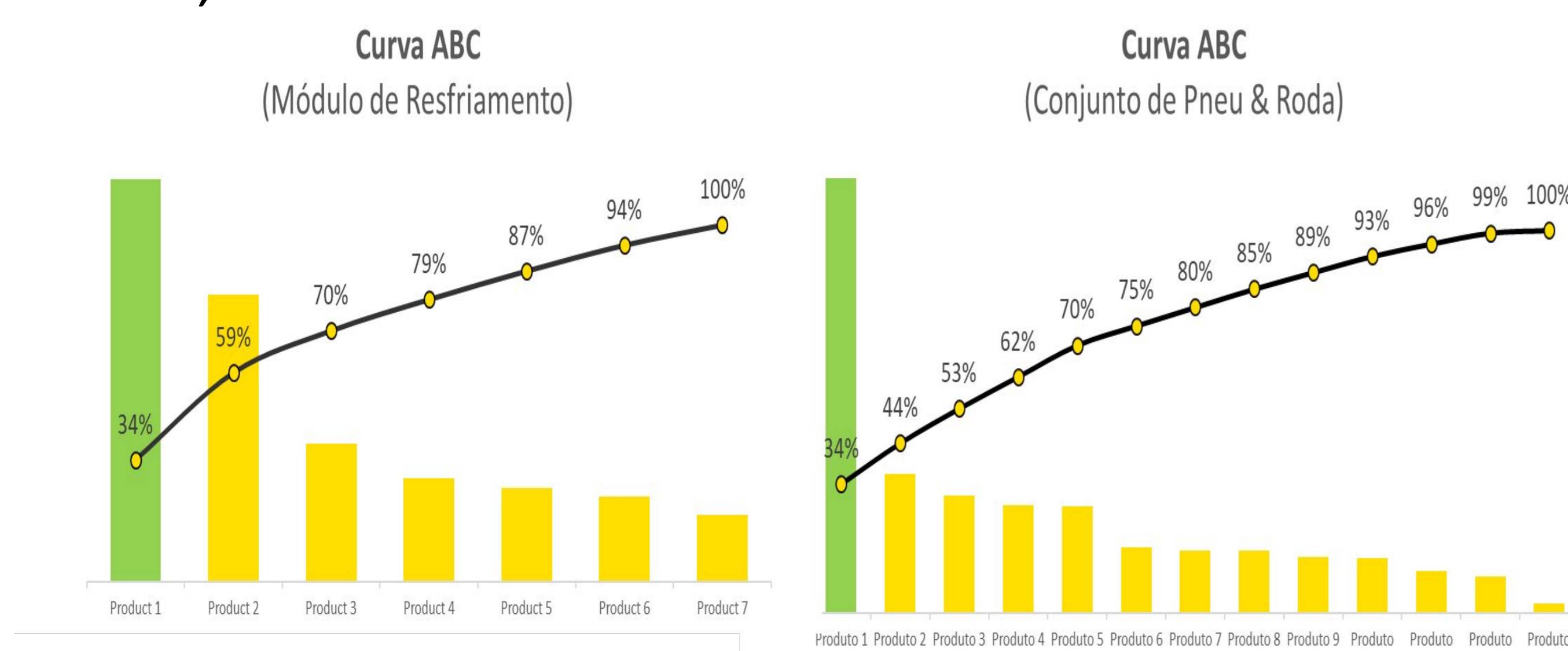


Gráfico 1: Curva ABC Fonte: o autor

Cenário Atual x Cenário Proposto

A Figura 3, representa o fluxo logístico do Cenário Atual: fornecedor localizado no estado de São Paulo disponibiliza as peças para transporte sob responsabilidade da fábrica. Custos envolvidos nesse cenário são os dos componentes, transporte e inventário.

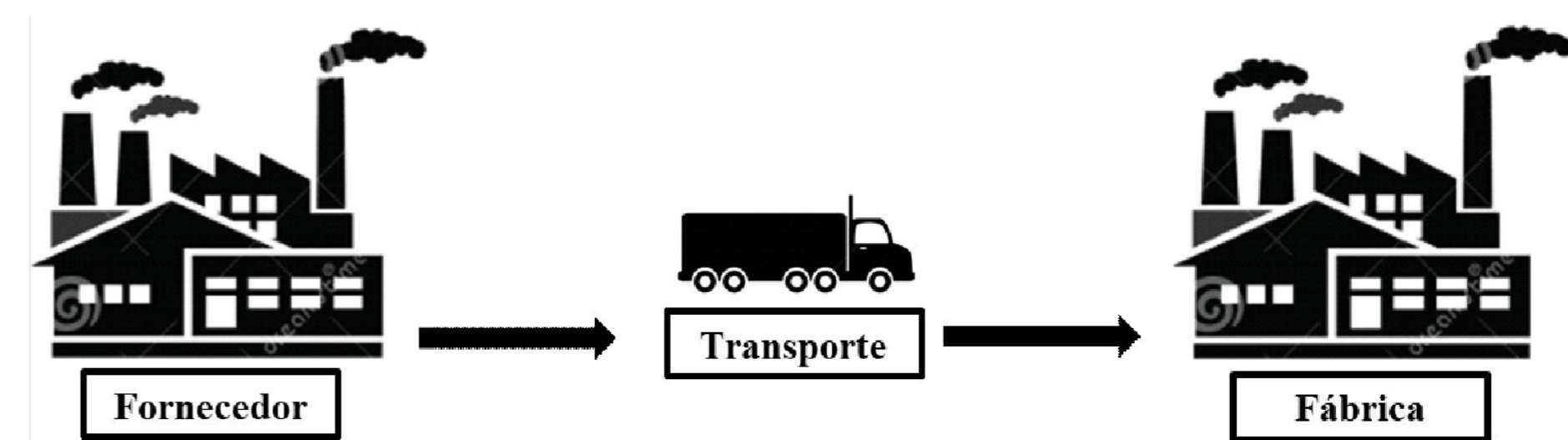


Figura 3: Fluxo Logístico para o Cenário Atual. Fonte: o autor

A Figura 4, representa o fluxo logístico do Cenário Proposto, onde o fornecedor está localizado próximo ao Porto de Shanghai na China. Os custos envolvidos nesse cenário são componentes, transporte, inventário, tributários e proteção cambial.

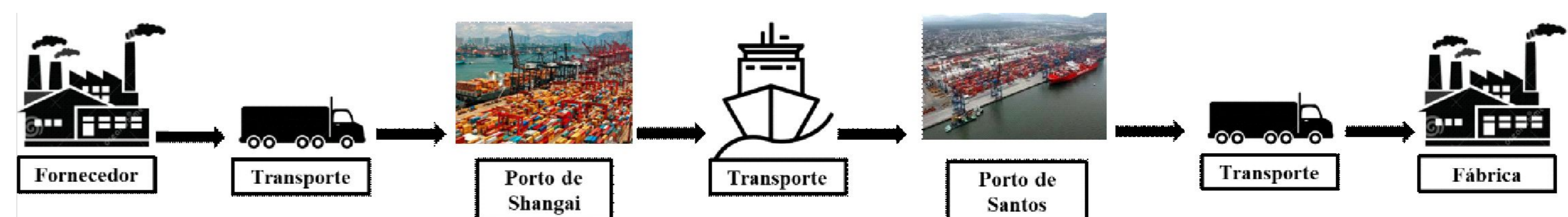


Figura 4: Fluxo Logístico para Cenário Proposto Fonte: o autor

A Gráfico 2 representa o comparativo de custos totais para os dois cenários e apresenta a viabilidade do Cenário Proposto em diferentes níveis de taxa de câmbio. (3,31 ; 3,85; 4,15 R\$/US\$)

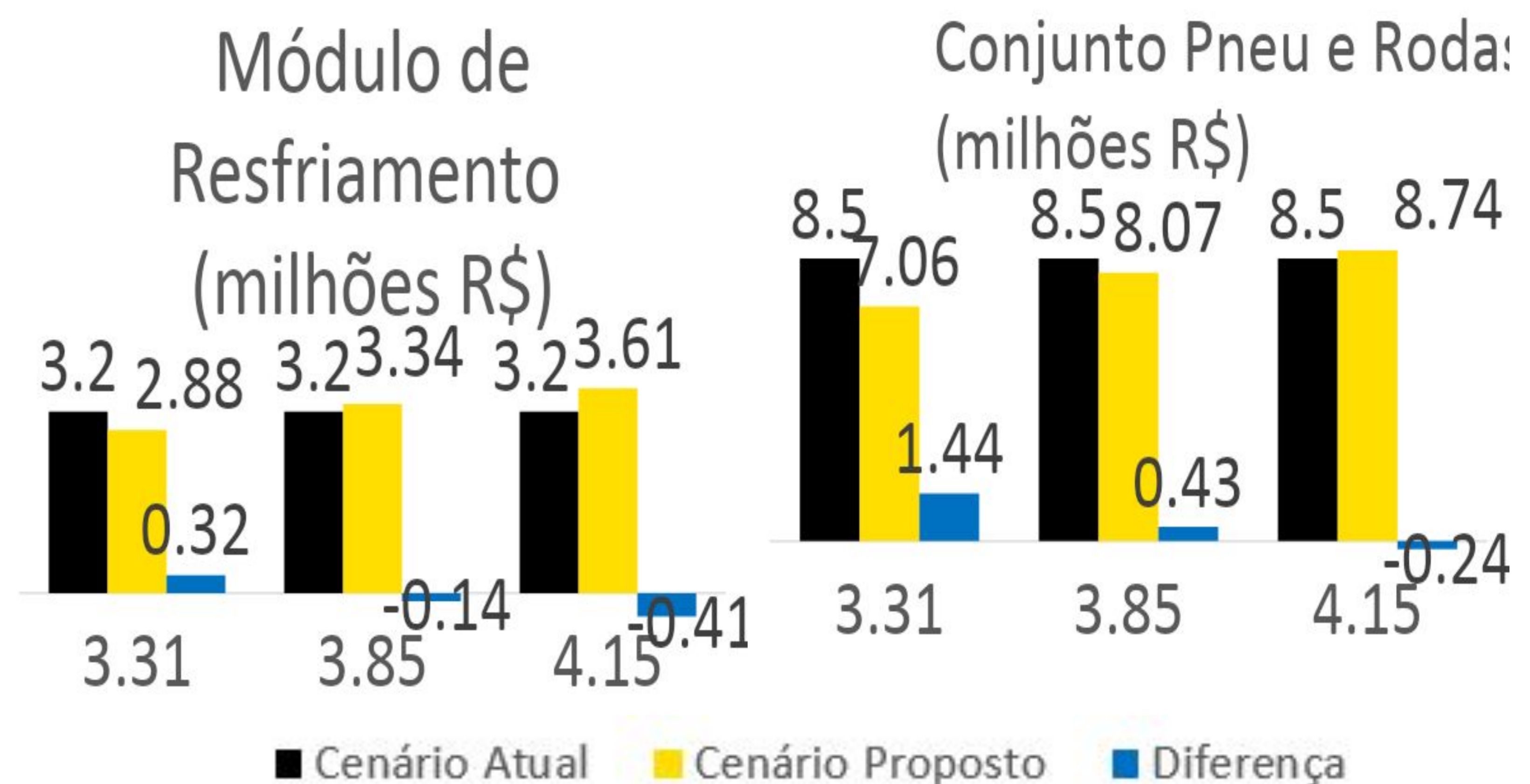


Gráfico 2: Comparativo de Custos Fonte: o autor

Conclusões

A solução proposta é um *dual sourcing* entre o fornecedor local e o fornecedor na China. O balanço de volumes entre as duas fontes dependerá do ponto de inflexão entre a fonte local e a importada: taxa de câmbio de 3,85 R\$/US\$ para o módulo de resfriamento e 4,02 R\$/US\$ para o conjunto de pneu e roda; quanto menor a taxa de câmbio, maior porcentagem do volume deverá ser alocado para o fornecedor da China. Quanto maior a taxa de câmbio, maior volume para o fornecedor local. Para mitigar os riscos da volatilidade a taxa de câmbio, há a necessidade de utilizar o *hedge* cambial. A solução de *dual sourcing* proporcionará maior competição entre as fontes.

Referências Bibliográficas

- AGOSTINHO, Vânia C (2012). *Modelos de Sourcing na indústria de moldes metalomecânicos – uma aproximação à MCG*. Instituto Universitário de Lisboa
 DE FARIA, Ana Cristina ; DA COSTA, Maria de Fatima (2015) *Gestão de Custos Logísticos*. 1 ed. 12 reimpr. Atlas. São Paulo
 SOBRATEMA (2018). *Tendências no mercado da construção*. 13 ed. Sobratema. São Paulo