

PROPOSTA DE IMPLEMENTAÇÃO DE INVENTÁRIO ROTATIVO EM UMA EMPRESA DO SEGMENTO DE BALDES INDUSTRIAIS

Autor: Gêssica Tais Fogaça **Orientador:** Dr. José Benedito S. Santos Jr.

Palavras-chave: inventário rotativo, baldes industriais, contagens. **Email:** gessica.fogaça@gmail.com

Introdução

A empresa em estudo atua na produção de artigos plásticos e utiliza atualmente o sistema de inventário periódico, porém seus indicadores de desempenho vêm demonstrando que esse sistema apresenta muitas falhas. Este estudo propõe a implementação do inventário rotativo a princípio para a linha de baldes industriais, com o intuito de controlar e identificar a origem das consecutivas divergências entre seus ativos contábeis e físicos. Este sistema baseia-se na formação e treinamento de uma equipe dedicada e em contagens preestabelecidas, para melhorar sua performance e eliminar a necessidade de auditoria externa.

Objetivos

O objetivo deste trabalho é implementar o sistema de inventário rotativo, afim de reduzir custos financeiros em 77%, reduzir as horas dedicadas ao inventário em 52% e adotar ferramentas de qualidade que gerem informações seguras e atendam o cliente final sem ruídos.

Metodologia

O problema foi definido ao se constatar que o método de inventário periódico anual não está sendo eficiente, devido a falhas em seu desenvolvimento e resultado final. A metodologia do novo sistema de inventário será baseada na Curva ABC, na qual as contagens ocorrerão em 171 dias (Figura 1).

Classe A			Classe B		Classe C
1º Contagem	2º Contagem	3º Contagem	1º Contagem	2º Contagem	1º Contagem
136 itens	136 itens	136 itens	204 itens	204 itens	340 itens
23 dias	23 dias	23 dias	34 dias	34 dias	34 dias
6 semanas	6 semanas	6 semanas	9 semanas	9 semanas	9 semanas

Figura 1 – Previsão de Contagens

O cronograma de contagens foi elaborado de acordo com a necessidade da classe de cada item durante 12 meses (Figura 2) e pretende-se iniciar a execução deste projeto no mês de janeiro de 2020:

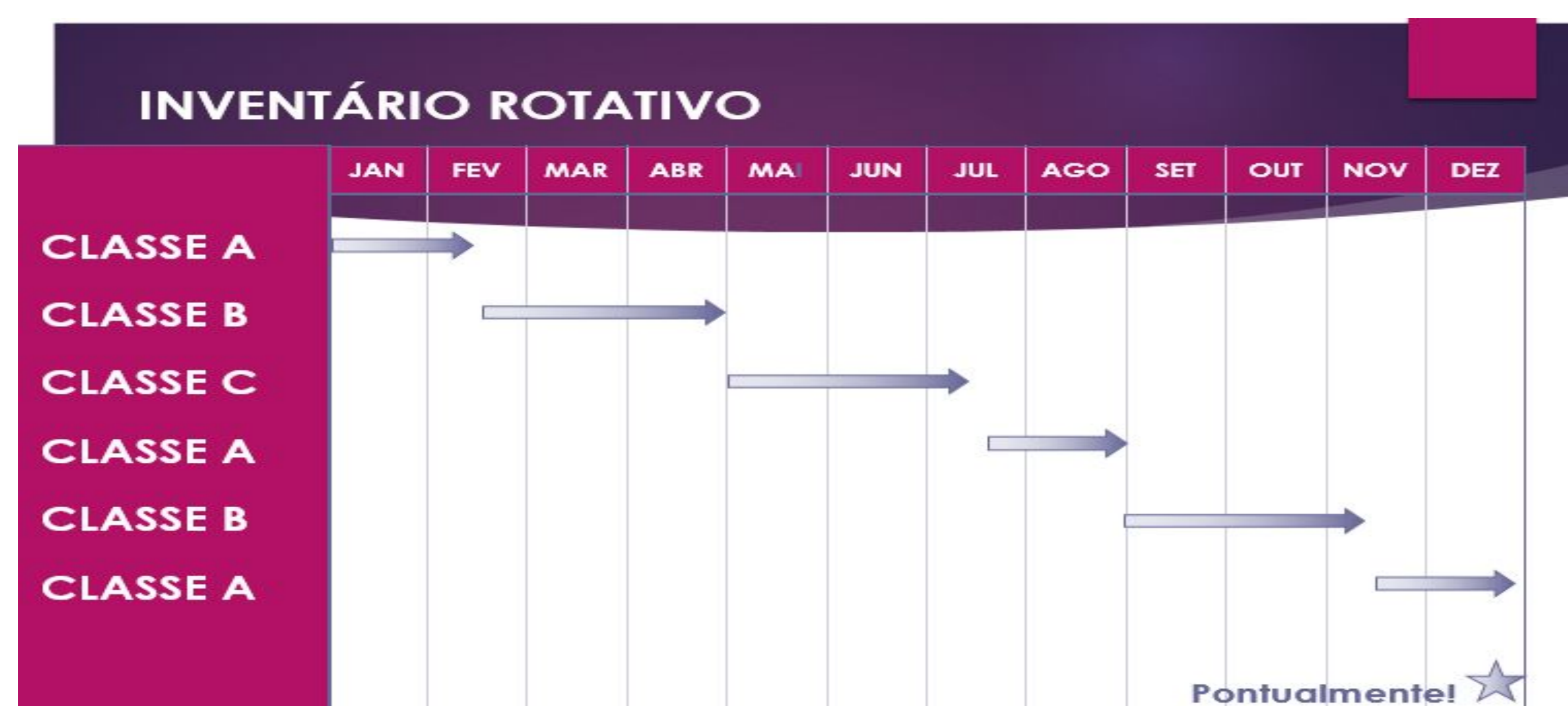


Figura 2 – Cronograma Inventário Rotativo Anual

Resultados

A comparação entre os dois cenários comprovou que o número de horas dedicadas ao inventário é 52% menor e o custo da hora trabalhada se reduziu em 77%, conforme os dados da tabela 1.

	Cenário 1	Cenário 2
Número de Colaboradores	30	2
Número de dias	3 dias	171 dias
Horas diárias de inventário	16h	2h
Total de horas	1440h	704h
Necessidade de horas extra	Sim	Não
Quantidade de equipamentos	6 máquinas	1 máquina
Necessidade de pausa da operação	Sim	Não
Custo hora trabalhada	R\$ 17,09	R\$ 8,14
Custo Total Mão de Obra	R\$ 24.609,00	R\$ 5730,00

Utilizou-se um item piloto, de classe A da curva ABC (tabela 2) e com constantes divergências de saldo, com o objetivo de verificar se as premissas de operação (dimensionamento do tempo e recursos) definidas para o inventário rotativo eram válidas.

Inventário Rotativo	
Número de Colaboradores	2
Número de dias	1 dia
Horas diárias de inventário	2h
Necessidade de horas extra	Não
Quantidade de equipamentos	1 máquina
Necessidade de pausa da operação	Não
Custo hora trabalhada	R\$ 8,14
Custo semanal mão de obra	R\$ 130,24

Conclusões

Este novo sistema de inventário permitirá maior controle de seu FIFO, organização, segurança de informações e redução de custos. Através do piloto utilizado demonstrou-se a viabilidade do sistema de inventário rotativo e seus resultados permitiram comprovar que o cronograma será cumprido dentro do prazo e com margem para imprevistos. A segunda etapa do piloto se consiste na acuracidade, que dependerá diretamente das correções diárias e de se conseguir encontrar e atuar na causa raiz do problema. Hoje os custos com ajustes chegam em média a 1,52% ao ano, com a implantação desse projeto pretende-se no mínimo reduzir esse número em 50% no primeiro ano.

Referências Bibliográficas

- GESTÃO DE QUALIDADE (2018) PDCA [Consult. 21 nov. 2018];
 JACINTHO, José C. A. (2012) Sistema de Inventário Rotativo. Revista Mundo Logística. São Paulo, n.2, p.14-22, 2008;
 VIEIRA, Darli R.; ROUX, Michel (2011) Auditoria logística. 1 ed.. Elsevier. Rio de Janeiro.