

# REDUÇÃO DE ESTOQUE EM UMA EMPRESA DE RECUPERAÇÃO DE PNEUS PARA CAMINHÕES, ÔNIBUS E CARRETAS.

**Autor:** Fernando Victor da Silva **Orientador:** Dr. Eng<sup>o</sup>. Sérgio Adriano Loureiro

**Palavras-chave:** gestão de estoque, ativo imobilizado, redução de matéria prima **Email:** fernandovictor1983@gmail.com

## Introdução

A falta de profissionais qualificados em gestão de estoque, pode afetar o resultado de uma empresa, independentemente de seu tamanho, desde micro até grandes empresas.

Aliado a boas práticas de gestão, o profissional que conseguir aplicar com eficiência estas práticas, poderá alavancar os resultados financeiros das empresas, minimizando desperdícios (não deixando que esta MP fique obsoleta, gerando custos com descartes) e desta forma, maximizando os lucros e seus resultados.

## Objetivos

O objetivo deste trabalho é reduzir o estoque de matéria prima da empresa, para que fique em níveis aceitáveis, não havendo excesso nem a falta de componentes.

O problema encontrado foi que não há nenhuma política de gestão de controle/reposição do estoque e isso está gerando excesso de matéria prima e alto custo de ativo imobilizado.

## Metodologia

A metodologia de aplicação, foi elaborada a partir destes três pontos:

**Pesquisa:** o autor foi até a empresa e conversou com o responsável pelo controle, armazenamento e distribuição dos materiais de estoque, com a responsável em emitir pedidos para fornecedor e com a gestora da empresa. Isso se deu necessário para entender o processo e propor melhorias.

**Fonte:** foram utilizadas as bibliografias apresentadas neste curso, tais como previsão de demanda, estoque de segurança, reposição de estoque entre outros.

**Análise de dados:** após a coleta de dados e com as teóricas de gestão do controle de estoque em mão, foram elaboradas a melhorias que foram propostas a empresa.

## Resultados

O resultado esperado após aplicação de metodologias de gestão é de uma redução de aproximadamente 64% do estoque de matéria prima utilizada pela empresa.

Esta quantia representa R\$ 641 mil reais, que equivale a 59% do faturamento bruto da empresa.

Esta redução foi apresentada a empresa e será apresentada no gráfico a seguir.

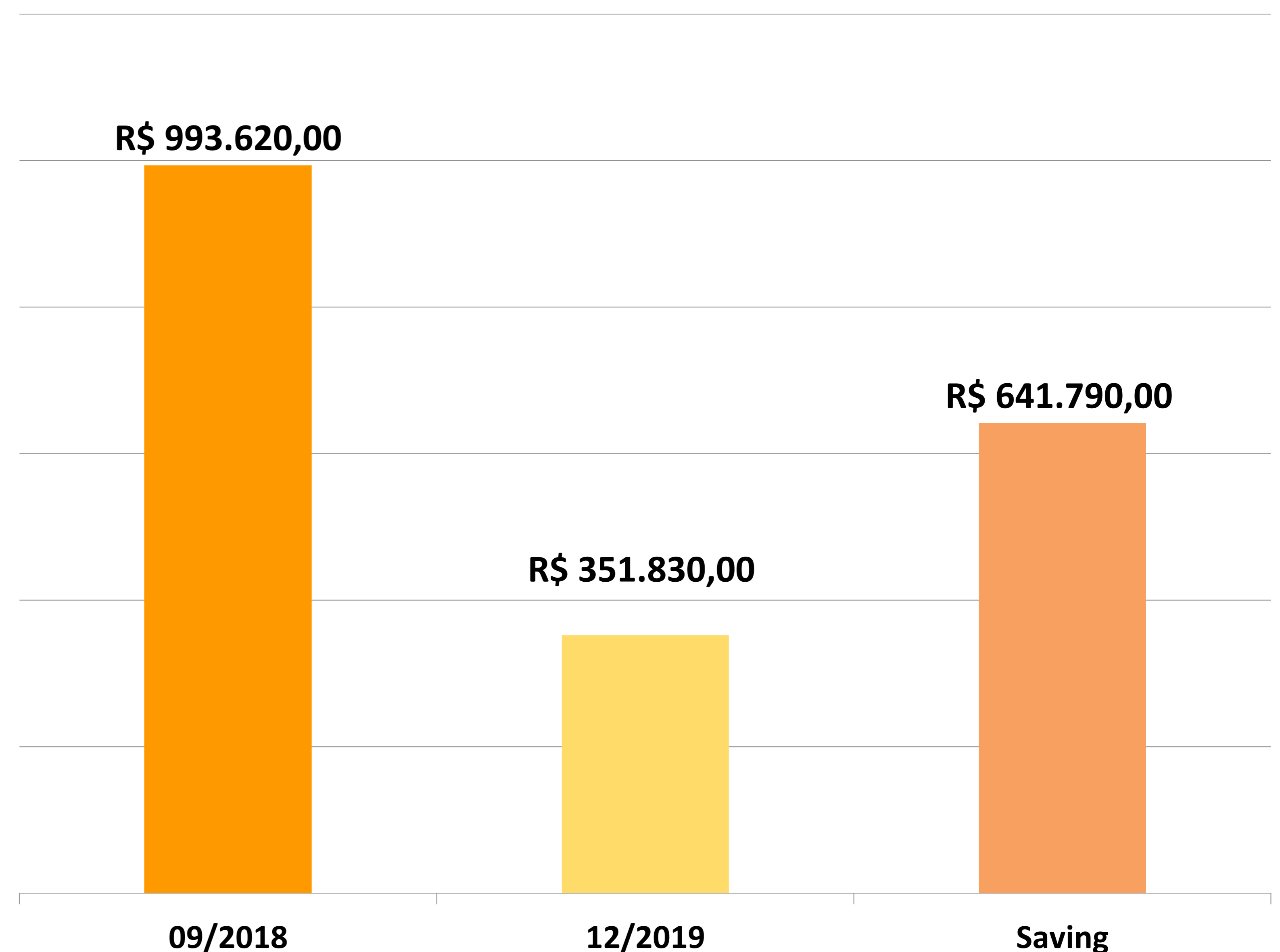


Gráfico 1 – Cenário de ativo imobilizado no início do levantamento de dados, resultado esperado após aplicação das melhorias e *saving*.

## Conclusões

Por não fazer parte do quadro de funcionários da empresa, o autor não pode acompanhar de perto a aplicação da ferramenta oferecida a empresa, e isso gerou desconfiança, dúvidas que não eram sanadas e por fim a não aplicação das melhorias.

O autor notou que a cultura de “eu faço assim a anos”, dificultou na quebra dos paradigmas da empresa. A desconfiança do colaborador em achar que o autor estava pleiteando uma posição na empresa, e que poderia ser a dele ficou nítida, pois até para disposição dos dados históricos o autor teve que se deslocar até a empresa para conseguir as informações, uma vez que não estava sendo enviada via e-mail.

## Referências Bibliográficas

- BALLOU, R. H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial. Tradução de Raul Rubenich. 5<sup>a</sup>. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006. 616 p. 28 cm.
- CHOPRA, S.; MEINDL, P. Gestão da cadeia de suprimentos: estratégia, planejamento e operação. 6<sup>a</sup>. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2016.
- CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. Planejamento, Programação e Controle da Produção. 5<sup>a</sup>. ed. São Paulo: Atlas, 2017. 434 p.
- TAVARES, P. R. D. S. Gestão estratégica de estoques e planejamento avançado de demanda. 1<sup>a</sup>. ed. Maringá: MAG Editora e Promotora de Eventos LTDA, 2014.