

PROPOSTA PARA A REVISÃO DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE EMBARQUES DE EXPORTAÇÃO NOS MODAIS MARÍTIMO E AÉREO NAS OPERAÇÕES PARA AMÉRICA LATINA EM UMA EMPRESA DO SEGMENTO DE SERVIÇOS E TECNOLOGIA

Autor: Victor Hugo Faioli Fernandes **Orientador:** José Benedito Silva Santos Júnior

Palavras-chave: exportação marítimo e aéreo, redução de custos, consolidação de cargas. **Email:** victorhugo.faioli@gmail.com

Introdução

Em tempos de crise a redução dos custos na logística têm ficado cada vez mais em evidencia nas organizações, sendo cada vez maior a necessidade de investimentos na otimização das atividades logísticas, bem como a melhora do nível de serviço de atendimento aos clientes. Com a globalização, a necessidade de buscar vantagens competitivas se faz cada vez mais necessária. Hoje há a constatação de um grande desperdício de espaço nos containers utilizados nas operações de exportação do Brasil para América Latina pela organização em estudo, evidenciando um alto potencial de redução de custos relacionados ao processo de exportação, com a otimização do nível de ocupação dos containers (frete internacional, desembaraço, frete nacional, etc.)

Objetivos

Apresentar uma proposta para a revisão do processo de planejamento e consolidação de fretes de exportação buscando melhorar a ocupação dos containers exportados para América Latina, com origem no Brasil e redução das despesas com frete aéreo.

Metodologia

Foram selecionados, dentre muitos destinos que são exportados, 3 principais países/clientes, são eles: México, Peru e Chile, vale ressaltar que todos esses destinos são empresas do mesmo grupo, portanto, as operações de exportação tendem a ser mais fáceis e flexíveis. Levando em consideração esses destinos foi comparado os cenários de 2016 e 2017 no quadro 1. Com base nos dados levantados, foi feita uma análise mais aprofundada no que diz respeito aos custos das operações de exportação: relação valor de frete pelo valor FOB da mercadoria (quadro 2).

DESTINO	EMBARQUES AÉREOS			EMBARQUES MARÍTIMOS		
	2016	2017	2016 X 2017 %	2016	2017	2016 X 2017 %
CHILE	23	31	26% ↑	49	51	4% ↑
MÉXICO	14	15	7% ↑	78	89	12% ↑
PERU	15	17	12% ↑	49	48	-2% ↓
TOTAL	52	63	17% ↑	176	188	6% ↑

Quadro 1 - Número de casos exportados por modal-2016 x 2017 – elaborado pelo próprio autor

DESTINO	AÉREO		MARÍTIMO	
	2016	2017	2016	2017
CHILE	13,27%	12,19%	2,47%	2,32%
MÉXICO	11,56%	11,37%	2,13%	2,15%
PERU	16,34%	15,59%	2,74%	2,82%

Quadro 2 - Análise valor do frete / valor FOB 2016 x 2017– elaborado pelo próprio autor

Resultados

O projeto resultou em um na ocupação média dos containers exportados e 68% para 77%. Em relação aos custos podemos observar no quadro 3 que houve um pequeno aumento no valor do frete marítimo e no custo do estoque em trânsito, porém, no final, a redução do frete aéreo foi compensatória resultando em um *saving* de aproximadamente 10 mil dólares até o presente momento compilando todos os destinos estudados.

Custo	2017	2018	2017 x 2018
Frete Valor Aéreo	\$ 39.690	\$ 12.535	\$ -27.155
Frete Valor Marítimo	\$ 168.197	\$ 175.203	\$ 7.005
Custo Estoque em Trânsito	\$ 28.156	\$ 38.359	\$ 10.203
Total	\$ 236.043	\$ 226.097	\$ -9.946

Quadro 3 - Análise custos 2017 x 2018 – YTD05

Conclusões

Conclui-se que está trazendo diversos benefícios para a divisão da empresa e com um potencial de aumentar ainda mais os benefícios já apresentados, principalmente em termos financeiros. Com os resultados apresentados há a possibilidade de expandir as ações tomadas para Chile, México e Peru para outros países da América Latina os quais há exportação. Sendo assim, temos no quadro 4 uma breve análise dos destinos potenciais que pode-se implementar as ações tomadas até o momento.

DESTINO	CUSTO MODAL AÉREO			CUSTO MODAL MARÍTIMO		
	2016	2017	2016 X 2017 %	2016	2017	2016 X 2017 %
EQUADOR	8	11	27%	38	43	12%
COLÔMBIA	6	10	40%	45	44	-2%
PANAMÁ	13	12	-8%	37	42	12%
TOTAL	27	33	18%	120	129	7%

Quadro 4 - Número de casos exportados por modal-2016 x 2017

Referências Bibliográficas

- BALLOU, R. H. (1999). Gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento, organização e logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre. Boockman.
- KEEDI, Samir (2017). ABC do Comercio Exterior. Aduaneiras.
- NOVAES, Antônio G. (2007) Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição. Rio de Janeiro. Elsevier.