

# Revisão do Processo de Compras para a Integração da Área de Suprimentos no Processo de Fusão de Duas Empresas do Segmento de Defesa & Segurança.

Autor: Rodrigo Malzone Orientador: Msc, José Jacintho

Palavras-chave: Suprimentos, compras, fusão, Defesa & Segurança.

## Introdução

A cadeia de fornecimento do mercado de Defesa e Segurança abrange diversas possibilidades de novos negócios, no entanto, todas elas estão ligadas diretamente à propriedade Intelectual do Cliente Final, até que pelo menos o projeto ou produto esteja difundido e aprovado, trazendo também diversas limitações de controle de exportação e importação de tecnologias e até mesmo de produtos de guerra.

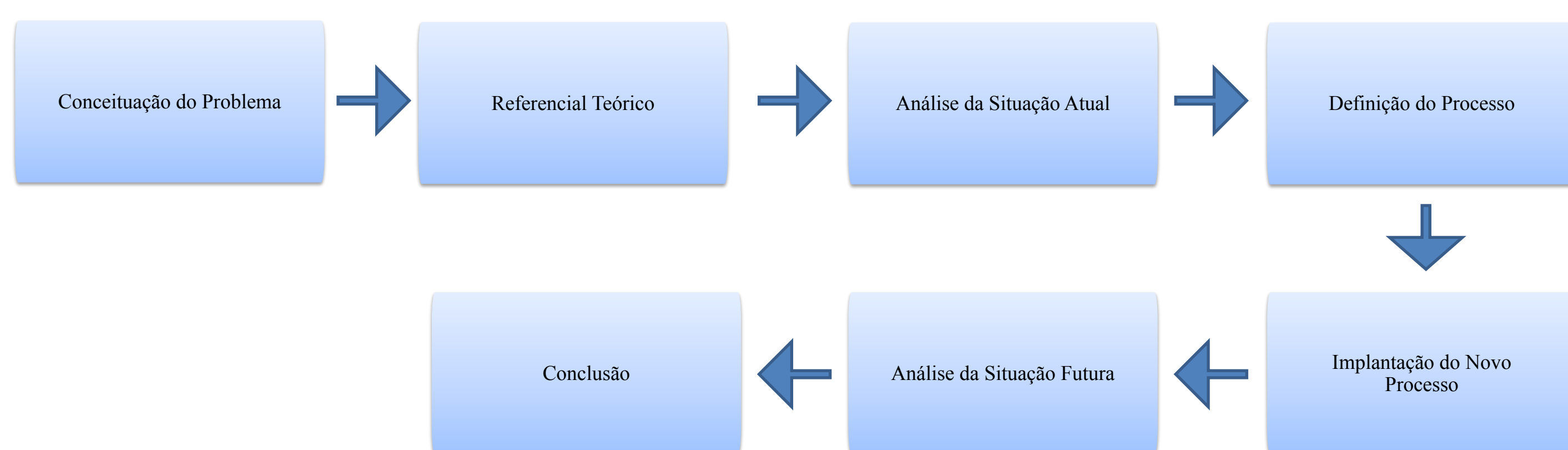
Diante do baixo nível de investimentos em materiais e projetos de defesa, aliados com a política nacional, assim como a forte queda que este segmento sofreu na década de 90, fazem com que as empresas tenham que ser cada vez mais inovadoras para terem seus produtos e soluções apresentados mundialmente.

## Objetivos

O objetivo deste trabalho é unificar o processo de compras diretas e indiretas de duas empresas pertencentes a um mesmo grupo, tendo como finalidade reduzir os custos de compras, logísticos e melhoria no planejamento, oferecendo a integração de sistemas ERP unificados e indicadores.

## Metodologia

Esta pesquisa se dá através de um estudo de caso, apoiando-se em técnicas de coleta de dados, também quantitativas, sendo aplicado na cadeia de suprimentos durante o processo de fusão de duas empresas pertencentes ao mesmo grupo, posicionadas no segmento de Defesa e Segurança.



## Aplicação Prática

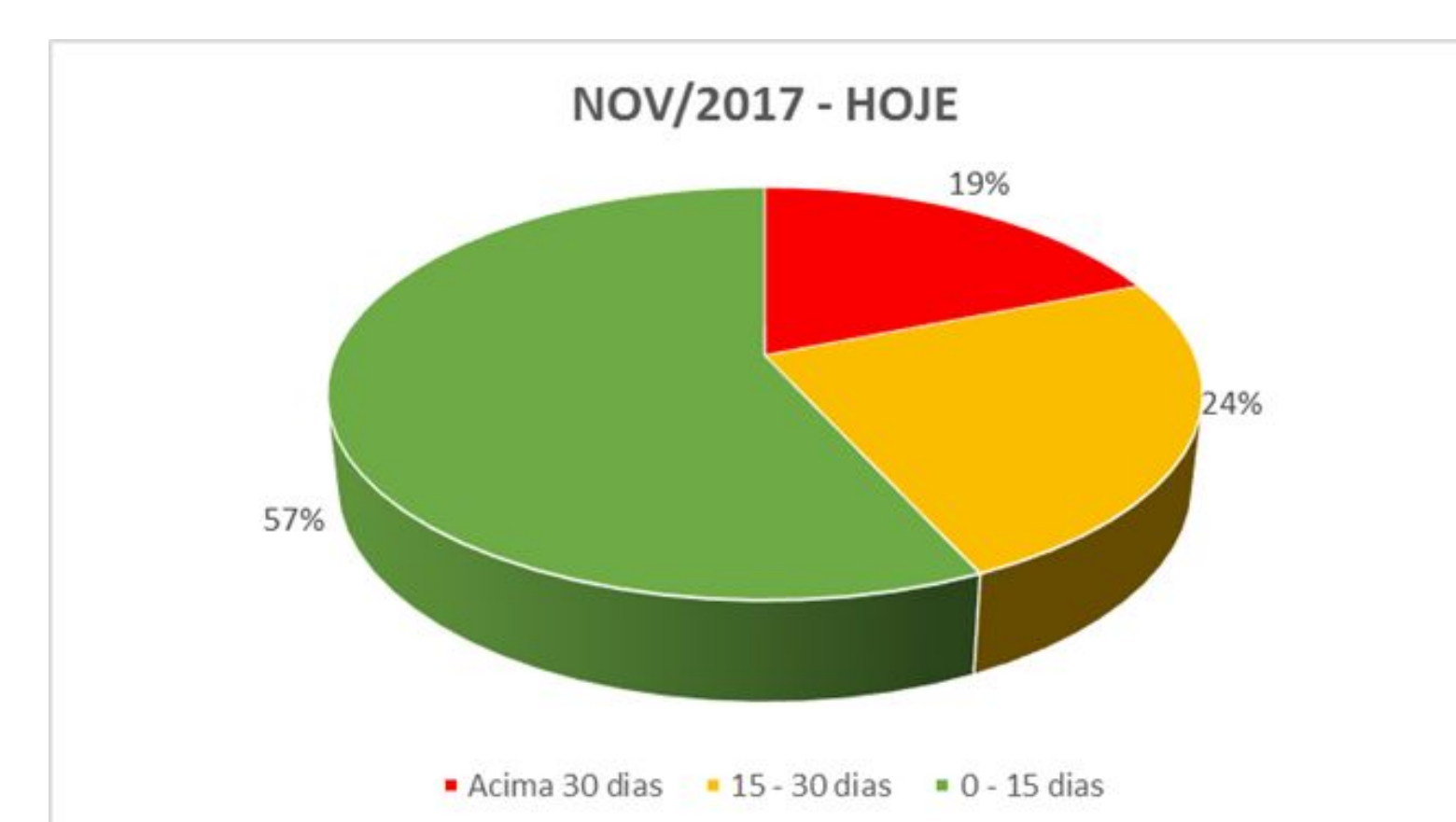
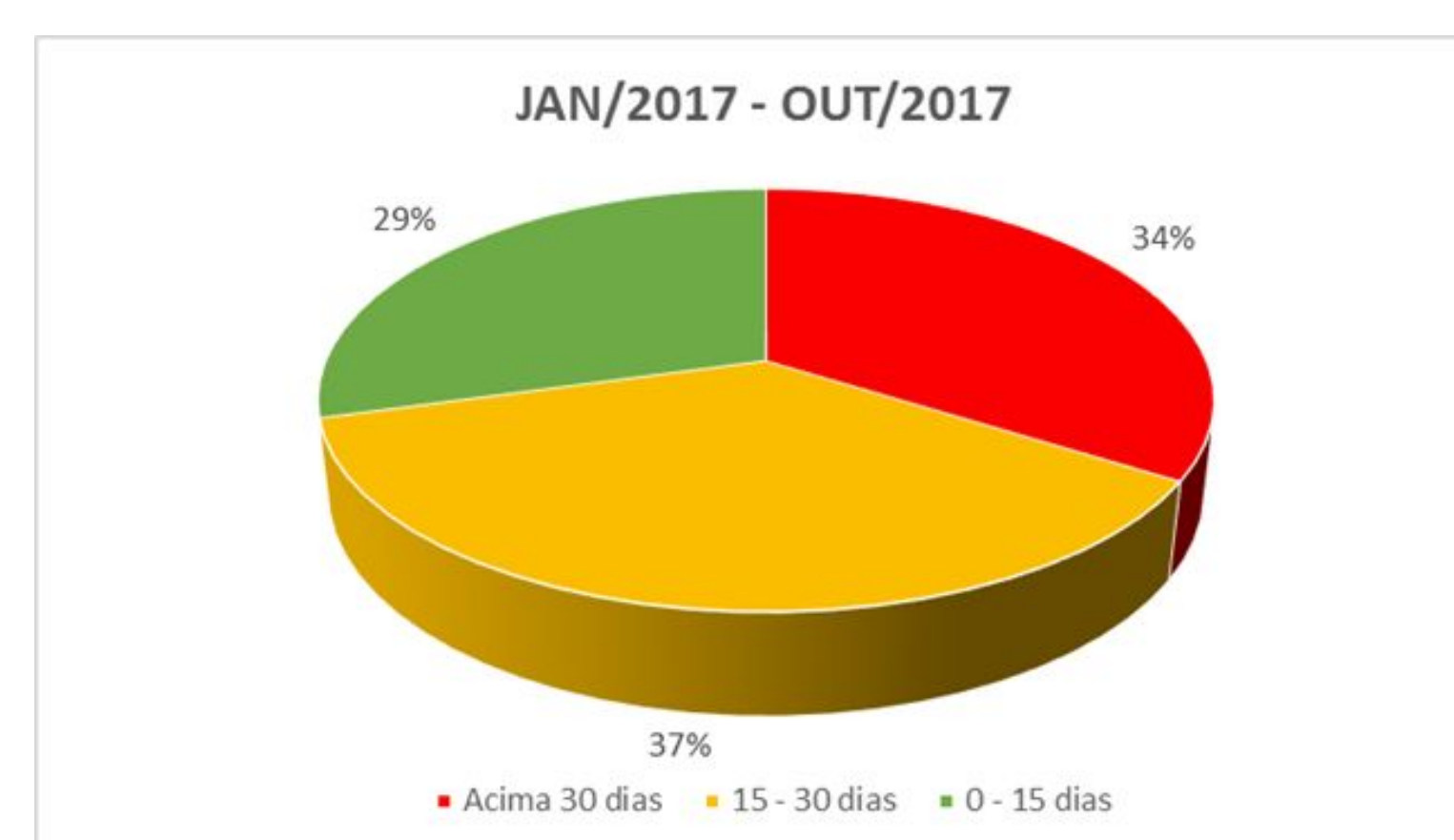
O trabalho foi desenvolvido durante o processo de fusão de duas empresas atuantes no mercado de Defesa e Segurança brasileiro, com o objetivo de garantir a sinergia da área de compras e melhorar a performance no atendimento e redução de custos. Seus produtos e serviços atingem o mercado nacional e internacional, abrangendo os setores de Defesa e Segurança com produtos de alta tecnologia e valor agregado.

## Resultados

O principal benefício deste projeto está na redução do custo de compras e tempo de processo através da estruturação de equipes e aplicação das ferramentas de Strategic Sourcing.

## Tempo do Processo de Compras

ANTES DEPOIS



## Savings

Previsão Anual de Demanda	Saving Anual Contratos Indiretos	Saving Anual Insumos Diretos (RFP)	SAVING ANUAL TOTAL	% SAVING
R\$ 23.646.366,00	R\$ 2.010.382,81	R\$ 1.359.473,00	R\$ 3.369.855,81	14,3%

## Conclusões

Ao aplicar ferramentas de Strategic Sourcing em alguns itens da carteira de compras de insumos dietos, pudemos observar uma redução de custos de aproximadamente 5% em comparação aos gastos projetados para o ano, ou seja, se ao incentivar novas concorrências em fornecedores que já praticavam os mesmos preços sem enfrentar novos processos de RFP tivemos tal êxito, poderíamos facilmente maximizar este resultado estendendo esta iniciativa para todos os fornecedores e itens comprados.

É possível concluir que a adoção das atividades colaborativas entre as empresas e aplicação deste estudo durante este processo de fusão, somados as boas práticas de gerenciamento, serão de suma importância para garantir a maximização da sinergia da cadeia de suprimentos e consequentemente garantir a maior competitividade da empresa no mercado perante seus concorrentes.

## Referências Bibliográficas

- CORRÊA, Henrique L.; GIANESI, Irineu G. N.; CAON, Mauro. Planejamento, programação e controle da produção: MRP II/ERP: conceitos, uso e implantação: Base para SAP, Oracle Applications e outros softwares de gestão. 5 ed. 8 reimpr. Atlas. São Paulo, 2014.
- NEVES, Lincoln Wolf de Almeida; HAMACHER, Sílvio. O processo de compras e a logística integrada. Revista Tecnológica: Publicare Editora (São Paulo), pp.145-145, jun. 2004.]
- BALLOU, Ronald H (2006) Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial. 5.ed. Bookman. Porto Alegre.