

Proposta de revisão dos processos de planejamento de reabastecimento e distribuição, através da aplicação de ferramenta de EDI, em uma empresa do segmento têxtil.

Autor: André Luiz Lima **Orientador:** Dr. José Benedito S. Santos Jr.

Palavras-chave: cadeia têxtil, estoques, planejamento. **Email:** andre_lima@uol.com.br

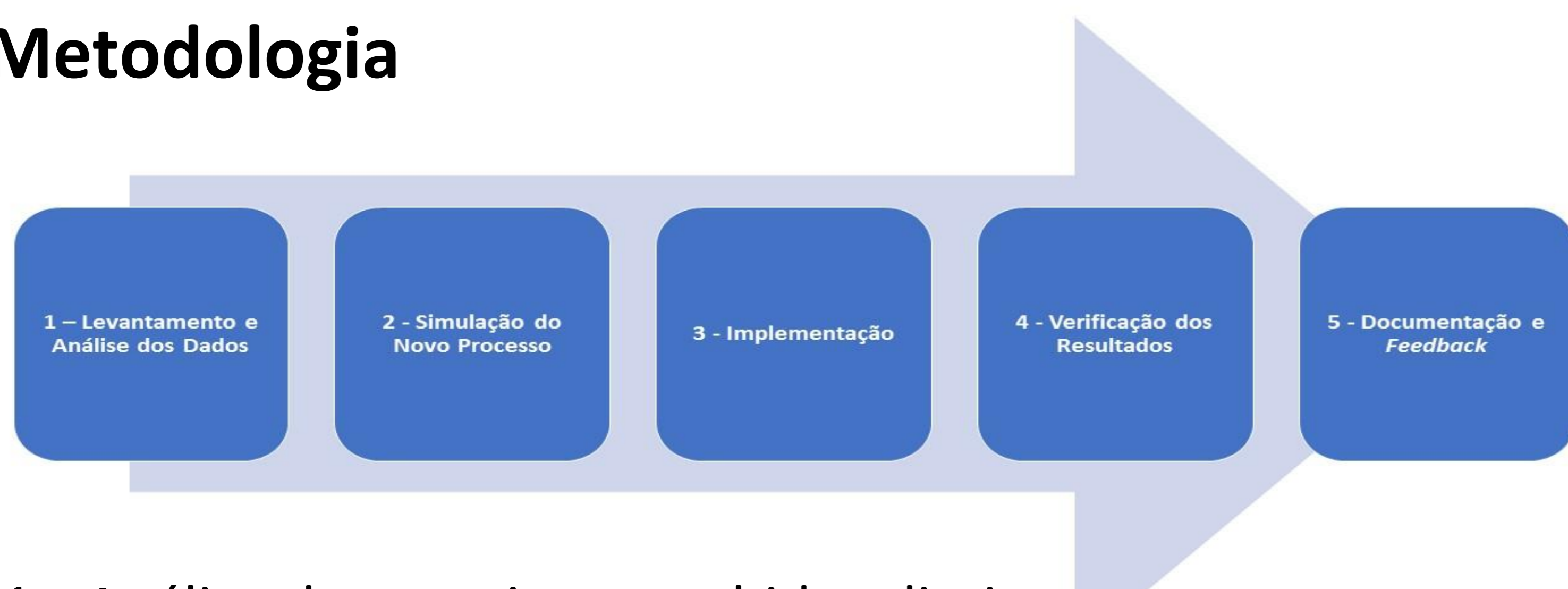
Introdução

A cadeia têxtil no Brasil, mercado foco do estudo, tem um faturamento anual na ordem de US\$ 37 bilhões, com investimentos de US\$ 479 milhões para uma produção de 5,4 bilhões de peças. É composto por empresas majoritariamente familiares onde ainda predomina a visão de que o proprietário é responsável por todas as decisões, incluindo, por exemplo, a definição da compra de insumos. Este ambiente faz com que o reabastecimento de materiais seja feito a partir do momento que o material falta na prateleira pois somente neste momento o “proprietário” nota a falta do material. Este será focado na utilização de tecnologias para que as informações de reabastecimento possam ser enviadas automaticamente para a produção.

Objetivos

Apresentar uma proposta de revisão do processo de planejamento de reabastecimento e distribuição, aplicando ferramentas de TI na busca por um fluxo de informação mais rápido e preciso, que traga maior eficiência ao processo de planejamento integrado da cadeia.

Metodologia



- 1 - Análise dos arquivos recebidos diariamente com o estoque dos materiais, selecionar os itens a serem analisados e verificar a correção dos dados;
- 2 - Utilizando-se as informações recebidas, simular o planejamento de produção de maneira a atender o consumo verificado na análise dos dados;
- 3- Implementar o novo processo, tornando as informações recebidas do armazém em fonte das informações de consumo para o planejamento da produção, transmitindo as informações para o sistema de cálculo de maneira automática;
- 4- Comparar os níveis de estoque e disponibilidade de materiais em estoque para venda atingidos com o novo método com os dados históricos do período anterior a implementação;
- 5- Alterar o procedimento de Planejamento de Produção para que seja utilizado o método e informar a organização.

Figura 1: Fluxograma de atividades - Adaptado de Law & Kelton (1991)

Resultados

Consolidando-se os números apresentados, no período o estoque apresentou uma redução de aproximadamente 11% do faturamento médio mensal e, em dias, uma redução de 4 dias na média do período e apenas para os itens “A” do estudo.

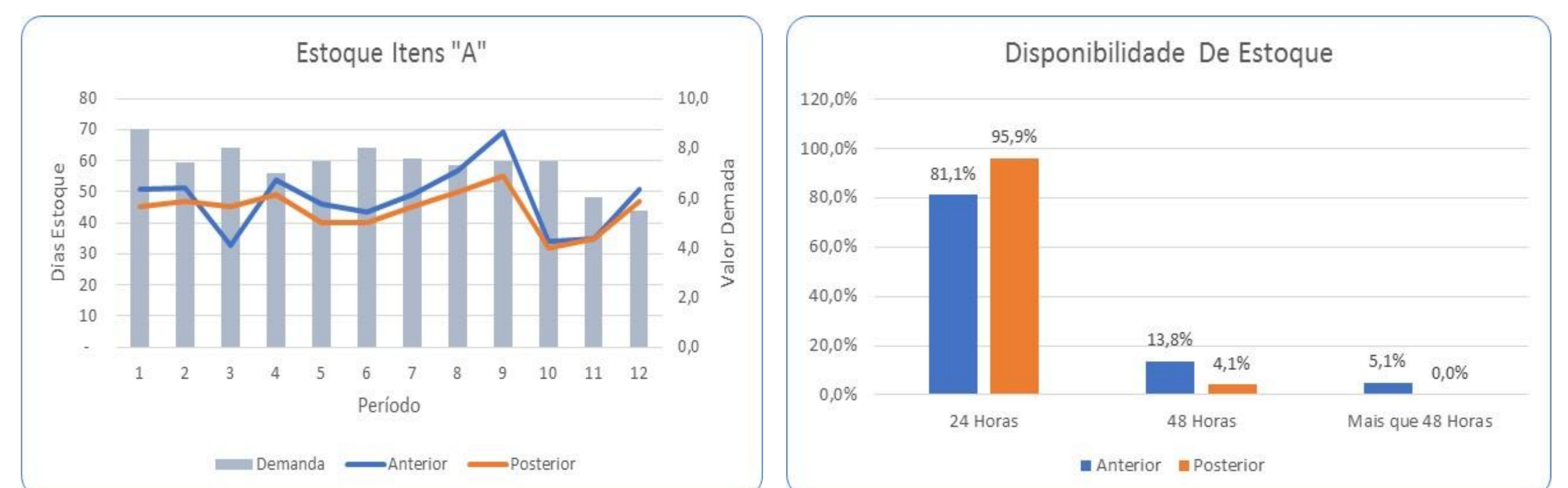


Figura 2: Comparativo do nível do Estoque, em Dias, antes e depois da implementação.

Figura 3: Comparativo da disponibilidade de Estoque antes e depois da implementação.

Conclusões

Os resultados desse trabalho foram satisfatórios quando se compara os números conseguidos após a implementação com a situação anterior. Este resultado permite afirmar que após a extensão do método ao demais itens do estoque o resultado esperado será uma redução de estoque adicional e uma melhora incremental na disponibilidade de estoque para vendas. Não obstante os resultados já apresentados neste método, para o futuro temos a proposta de automatizarmos ainda mais o processo, implantando etiquetas inteligentes, chamadas comercialmente de *I-tags* com capacidade captura de dados através da tecnologia de rádio frequência, em inglês *RFID – Radio frequency Identification*.

Referências Bibliográficas

- Anderl, Prof. Dr.-Ing Reiner (2015) *Industrie 4.0 Fundamentals, Scenarios for Application and Strategies for implementation*. Technische Universität Darmstadt.
- Ballou, Ronald H (2006) *Gerenciamento da cadeia de suprimento: planejamento, organização e logística empresarial*. Bookman (5. Ed). Porto Alegre.
- Costa, Ana Cristina Rodrigues e Rocha Érico Rial Pinto (2009) *Panorama da Cadeia Produtiva Têxtil e de Confecções e a Questão da Inovação*. BNDES.