

REDUÇÃO DE CUSTO LOGÍSTICO ATRAVÉS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO E FERROVIÁRIO

Autor: Renato Lopes de Azevedo **Orientador:** Dr. Sergio Loureiro

Palavras-chave: transporte, transporte rodoviário, transporte ferroviário, redução de custo, sinergia.

Email: re_llopes@hotmail.com

Introdução

No atual cenário econômico, a busca de alternativas para redução de custo, foi elaborado o trabalho de conclusão de curso. O tema abordado avalia a sinergia nas operações de transporte em relação à importação e exportação, bem como sugere medidas e alternativas que possam ser implementadas nos processos já utilizados atualmente e melhorá-los. Conforme Ballou (2006), a gestão de transporte representa o elemento mais importante em termos de custos logísticos para inúmeras empresas, basta comparar a estrutura logística de um país desenvolvido com a de um país em desenvolvimento, diferença que comprova a importância do transporte para criação de um alto nível de atendimento, pois possibilita que as empresas utilizem melhor seus recursos disponíveis e reduzam os custos.

Objetivos

Avaliar a sinergia nas operações logísticas em relação a importação e exportação, aplicando o frete retorno ou alternativa de modal ferroviário, armazém e redução de estoque.

Metodologia

O trabalho propôs alternativas que possam ser implementadas nas operações de transporte. Realizou-se levantamento de dados, estudo no processo logístico atual em relação às operações de importação e exportação, análise de custos de transportes, aproveitamento do frete retorno e uma possível sinergia entre as operações, e os respectivos impactos.

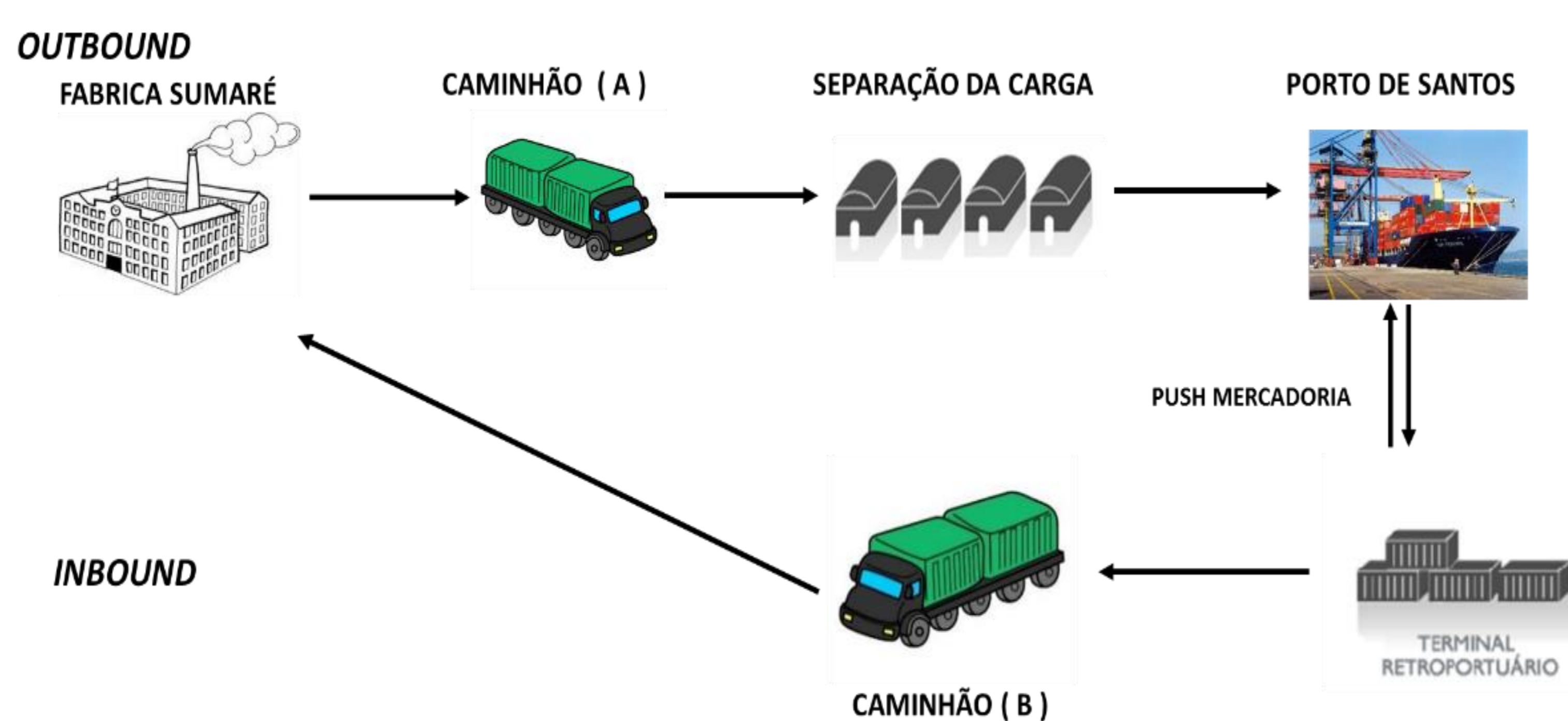


Figura 1 – Processo Atual de abastecimento/ Importação e distribuição/ Exportação

Resultados

A análise de custo revelou redução média de 30% no gasto com transportes, quando aproveitada as carretas de importação na exportação pelo transporte rodoviário. Uma outra alternativa estratégica a ser utilizada pela empresa é a utilização do transporte ferroviário evitando parada nas operações de transporte, causadas por paralisações inesperadas como greves e falta de caminhões.

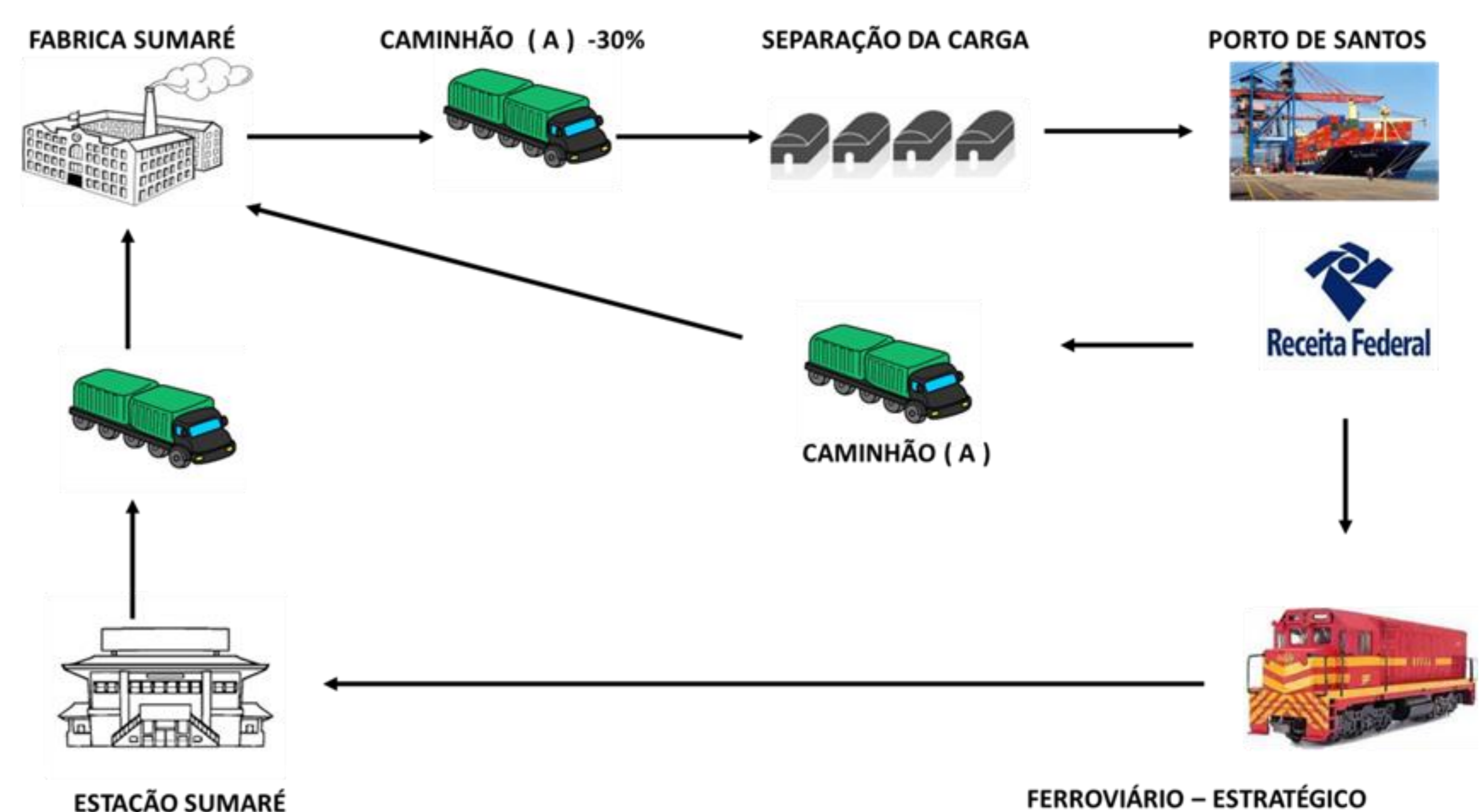


Figura 2 – Alternativas Propostas de abastecimento/ Importação e distribuição/ Exportação

Conclusões

A análise levantada contribui significativamente pois além de ser completa é possível mensurar os valores e identificar qual alternativa pode ser melhor implementada nas operações de transporte em relação a importação e exportação. Esse estudo mostrou redução direta no custo de transporte quando aproveitado o frete retorno ou modal ferroviário como alternativa estratégica a serem utilizadas pela empresa.

Por sua vez, para que não ocorram rupturas no estoque, os processos produtivos e de suprimentos tem que estarem obrigatoriamente alinhados.

Referências Bibliográficas

BALLOU, Ronald H. (2006) Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/logística empresarial (5ª Ed) Editora Bookman, Porto Alegre.