

# REVISÃO DA POLÍTICA DE REPOSIÇÃO DE ESTOQUES COM PLANEJAMENTO HÍBRIDO DE BENS DURÁVEIS

**Autor:** Luciane Ducati Caretta **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda

**Palavras-chave:** sistemas de produção, reposição de estoque, planejamento híbrido.

**Email:** luciane.caretta@gmail.com

## Introdução

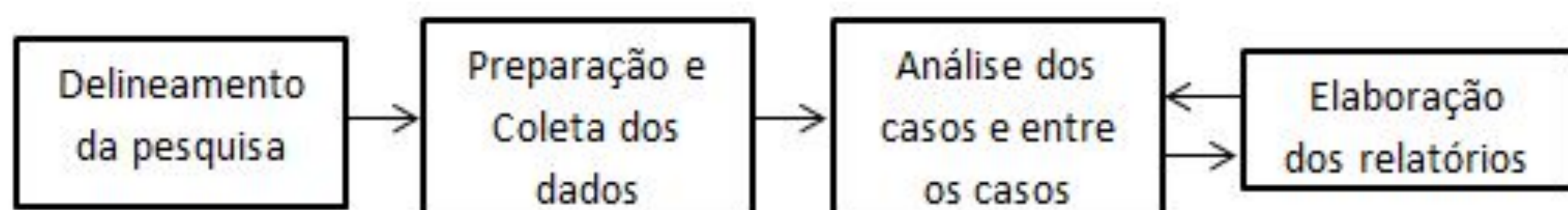
Atualmente as exigências do mercado em busca de produtos com qualidade e prestação de serviços qualificados tem aumentado devido a oferta de novos produtos e concorrentes. Para que a empresa consiga se destacar no mercado é necessário que possua um sistema de produção eficiente, com o intuito de controlar sua demanda e oferta reduzindo assim a falta de materiais e o nível de estoque, contribuindo para atender as especificidades de cada cliente.

## Objetivos

O objetivo deste trabalho é estabelecer uma política de reposição de estoques, considerando um sistema híbrido de processo no planejamento e programação da produção.

## Metodologia

O método aplicado neste trabalho é denominado como uma pesquisa exploratória num estudo de caso simples. Esta pesquisa deve-se a proposta de familiarizar-se e trazer à reflexão e entendimento do tema. Por ser muito específico o desenvolvimento do tema, a tendência é assumir a forma de um estudo de caso (GIL, 2008), com isso, foi realizado uma pesquisa bibliográfica pelos conteúdos de livros, artigos, relatórios e materiais disponíveis on-line. Seguindo as 4 etapas conforme figura 1.



**Figura 1:** Desenvolvimento do método de pesquisa  
**Fonte:** Elaboração própria

## Resultados

Além da melhoria no processo de fabricação, foi possível trabalhar com estoque de máquinas semi-acabadas, pela previsão realizada pela área de PCP, outro fator foi em relação a linha de personalização da máquina, a qual ficou muito mais rápida e prática, sendo possível entregar o equipamento ao cliente em até 2 dias.

	Atual	Futuro	Custo Operacional Atual	Custo Operacional Futuro	Resultado Custo	Resultado em %
<b>Lead Time</b>	7 dias	01 à 02 dias	500,00 x 7 = 3.500,00	500,00 x 2 = 1.000,00	R\$2.500,00 a cada 5 dias	Redução 71%
<b>Ociosidade</b>	01 hora por dia	0,17 hora por dia	62,50 x 1 = 62,50	62,50 x 0,17 = 10,62	R\$ 51,88 em 1 dia	Redução 83%
<b>Estoque</b>	0	40 unidades	-	-	-	N/A

Custo da Máq.	Depreciação	Custo unit. de estoque	Estoque futuro	Custo estoque total
R\$ 3.000,00	60 meses	R\$50,00 mensais	40 unid.	R\$2.000,00 mensais

Economia em 280 dias trab.	Custo do estoque anual	Economia
R\$ 154.526,40	R\$ 24.000,00	R\$ 130.526,40

**Tabela 1:** Comparativo dos cenários  
**Fonte:** elaboração própria

## Conclusões

Com a aplicação deste trabalho foi possível organizar de uma maneira geral a empresa em questão, desde a satisfação do cliente até o controle de estoque de cada item que compõem a máquina.

A migração para o sistema híbrido de produção permitiu que a empresa tivesse um maior domínio de seus processos, permitindo a criação de uma nova área para planejamento da previsão de demanda (PCP), para que fosse possível identificar quantas unidades de máquinas de cada modelo era necessário ter, diminuindo assim, o Lead Time de produção.

Com isso, o objetivo do projeto foi atendido com a utilização da política de reposição de estoques com base no processo de planejamento e programação da produção, visto que após a delimitação de quantidades mínimas necessárias para se ter no estoque, a produção tornou-se mais efetiva, diminuindo o custo da empresa, melhorando o fluxo dos processos no quesito de armazenagem, remanufatura, montagem e estoque de produtos, obtendo o controle da linha de produção e também de cada SKU presente na empresa.

## Referências Bibliográficas

- BALLOU, R.H. *Logística empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física*, 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2007
- BARROS, J.R.F.; TUBINO, D.F. *O planejamento e controle da produção nas pequenas empresas – uma metodologia de implantação*. Acessado em 12/02/2016. Disponível em [www.abepro.org.br/biblioteca](http://www.abepro.org.br/biblioteca)
- CORREA, H.L. *Administração de cadeias de suprimento e logística*. 1ª Ed. São Paulo: Atlas, 2014
- CORREA, H.L.; GIANESI, I.G.N.; CAON, M. *Planejamento, programação e controle da produção*. 5ª Ed. São Paulo: Atlas, 2007
- GIL, A.C. *Como elaborar projetos de pesquisa*. 5ª Ed. São Paulo: Atlas, 2008
- LUSTOSA, L, et. al. *Planejamento e controle da produção*. 3ª Ed. São Paulo: Elsevier Brasil, 2008
- MOREIRA, D.A. *Administração da produção e operações*. 3ª Ed. São Paulo: Pioneira, 1998
- RODRIGUES, P.R. *Gestão estratégica da armazenagem*. 2ª Ed. São Paulo: Aduaneiras, 2015
- SLACK, N, et. al. *Administração da produção*. São Paulo: Atlas, 1997
- TERSINE, R.J. *Principles of inventory and materials management*. 4ª Ed. Prentice Hall International, 1994
- TUBINO, D.F. *Manual de planejamento e controle da produção*. São Paulo: Atlas, 1997
- VOLLMAN, et. al. *Sistemas de planejamento & controle da produção para o gerenciamento da cadeia de suprimentos*. 5ª Ed. Porto Alegre: Bookman, 2006
- YIN, R.K. *Pesquisa qualitativa do início ao fim*. Porto Alegre: Penso, 2016