

PROPOSTA DE AVALIAÇÃO DO LOTE ECONÔMICO DE COMPRAS PARA RACIONALIZAÇÃO DO ESTOQUE E DOS PROCESSOS DE COMPRAS DE MATERIAIS INDIRETOS

Autor: Daniela Comparoni Orientador: José Benedito Silva Santos Júnior

Palavras-chave: lote econômico de compras, estoques e custos Email: danicomparoni@hotmail.com

Introdução

O planejamento de compras e gestão de estoques assumem um papel importante dentro das organizações e são fatores de vantagem competitiva quando bem gerenciados. Racionalizar os processos de gestão da Cadeia de Suprimentos geram reduções de custos e em decorrência, aumento da margem de lucro.

Foi analisada a política atual de estoques de uma empresa Brasileira que está entre as maiores produtoras e exportadoras de celulose e papel do país, que não considera os custos inerentes ao processo de compras e armazenagem na definição do Lote de Compras. Aplicando o conceito de Lote Econômico de Compras (LEC) para uma gama de itens enquadrados em diferentes linhas/famílias de produtos percebe-se um potencial de redução de custos e racionalização das atividades de compras.

Segundo Pereira, Costa e Guardia (2010) o Lote Econômico de Compras é essencial para empresas que buscam minimizar custos e reinvestir o capital em outras áreas que necessitem de maior investimento ou aproveitar oportunidades do mercado.

Objetivos

Apresentar uma proposta de avaliação da política de gestão de estoques, aplicando o conceito do Lote Econômico de Compras (LEC) para materiais indiretos.

Metodologia

A abordagem metodológica utilizada neste trabalho foi de pesquisa exploratória aplicada de forma prática em uma empresa. O desenvolvimento dessa abordagem consiste em 4 principais etapas, conforme apresentado abaixo:



Figura 01: Fluxo de etapas

Resultados

Para visualizar e comparar o comportamento dos custos a partir da aplicação do LEC para os itens selecionados como piloto (itens enquadrados na curva A), foi representado a seguir a diferença da quantidade de itens e custo de capital empregado em estoque. Em algumas situações foi apontada uma redução no lote e em outras situações, um aumento. De maneira global, houve redução no capital empregado.

Modelo Atual		Modelo Proposto		Resultado	
Família de Materiais	Lote de Compra	Família de Materiais	Lote Econômico de Compra	Redução/ Aumento de Estoque (quantidade)	Redução/ Aumento de Estoque (R\$)
X	10	X	7	-3	-13.166,84
X	200	X	16	-184	-211.464,16
X	3	X	1	-2	-23.065,64
X	4.800	X	1.174	-3.626	-40.190,87
X	6	X	6	0	-1.486,75
Y	9	Y	2	-7	-56.974,01
Y	5	Y	1	-4	-55.398,15
Y	5	Y	18	13	6.417,84
Y	9	Y	10	1	719,83
Y	1	Y	1	0	-5.073,06
Z	60	Z	15	-45	-62.839,06
Z	25	Z	12	-13	-17.657,32
Z	18	Z	10	-8	-10.809,00
Z	20	Z	7	-13	-17.747,48
Z	3	Z	3	0	-1.132,82

Tabela 01: Comparação entre modelo atual e proposto

Família de Materiais	Valor Atual (R\$)	Valor Proposto (R\$)	Redução por Família (R\$)
X	337.845,71	71.803,29	-266.042,42
Y	171.307,22	62.611,78	-108.695,44
Z	180.694,01	70.508,34	-110.185,68
Total	689.846,94	204.923,41	-484.923,53

Tabela 02: Resultado por família de materiais

Conclusões

A aplicação do LEC para os 15 materiais selecionados do total de 379.462 SKUs administrados pela gestão de estoques, mostrou um potencial de implementação na empresa em função dos resultados obtidos, havendo a possibilidade de prosseguir com a análise para os demais itens enquadrados nas curvas A, B e C.

Para os itens em que houve redução de lote, é viável manter um volume menor armazenado racionalizando o capital empregado em estoque e executando o processo de compras mais vezes ao longo do ano.

Em contra partida, para os itens em que houve um aumento de lote, é viável aumentar o volume adquirido/ armazenado e consequentemente racionalizar a quantidade de vezes que o processo de compras é realizado, o que permite à equipe maior tempo dedicado à atividades/ aquisições estratégicas que visam melhores resultados para empresa.

Referências Bibliográficas

- BALLOU, R. H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/ logística empresarial. – Porto Alegre: Bookman, 2006.
- CHRISTOPHER, M. Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: criando redes que agregam valor. - 2ª ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009.
- CORRÊA, L. H.; GIANESI, I.G.N.; CAON, M. Planejamento, Programação e Controle da Produção. – 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- CORRÊA, L.H. Administração de Cadeias de Suprimento e Logística. – São Paulo: Editora Atlas, 2014.
- DIAS, M. A. P. Administração de Materiais: uma abordagem logística. - 4ª ed. São Paulo: Atlas, 1993.
- FARIA, C. A.; COSTA, M. F. G. Gestão de Custos Logísticos. São Paulo: Atlas, 2015. FENSTERSEIFER, E. J.; HOPPEN, N. Sobre alguns modelos de Lote Econômico de Compras. Rio de Janeiro: Revista de Administração de Empresas, 1985.
- MORSE, W. J. & ROTH, H. P. Cost Accounting: Processing, Evaluating and Using Cost Data. Reading: Addison-Wesley Publishing Company, 1986.
- PEREIRA, V; COSTA, H.G; GUARDIA, L.E.T. Uma compreensível modelagem de Lotes Econômicos de Compra para um ou mais produtos com descontos incrementais e/ou sobre todas as unidades. - Revista PODES: São Paulo, v. 2, 2010.