

REDIMENSIONAMENTO DO NÍVEL DE ESTOQUE DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS VETERINÁRIOS

Autor: Aline Arruda Siqueira **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

Palavras-chave: gestão de estoque, estoque de segurança, redimensionamento de estoques **Email:** a.siqueira89@gmail.com

Introdução

Estoques são acúmulos de recursos materiais entre fases específicas de processos de transformação e possuem importância estratégica para o sucesso das empresas, visto que esta operação absorve parte significativa de seus investimentos. Os estoques de segurança são utilizados para sanar as incertezas na cadeia, como falhas no fornecimento e sazonalidades nas vendas. O problema enfrentado pela empresa em estudo é que devido a sazonalidade de vendas, há altos níveis de estoque de alguns produtos (*Overstocks*) e falta de outros (*Back Orders*). A falta de produtos no mercado ocasiona a perda de clientes, pois há diversos concorrentes. Ao balancear os níveis de estoque, além da melhoria no nível de serviço, há uma tendência em reduzir custos operacionais, proporcionando a empresa oportunidades de investimentos em outras áreas ou negócios.

Objetivos

Este trabalho tem como objetivo propor o redimensionamento do nível de estoque de produtos acabados do segmento farmacêutico veterinário, utilizando para isso a equação do estoque de segurança, de tal forma a melhorar o nível de serviço e reduzir custos operacionais.

Metodologia

As etapas realizadas para conclusão deste trabalho se encontram a seguir:



A equação de estoque de segurança foi utilizada para cálculo do estoque médio proposto, levando em consideração *lead time* e desvio padrão das vendas de cada produto e nível de serviço desejado pela empresa. Foi feito cálculo da curva ABC por valor de faturamento e por valor de estoque, somente produtos A e B foram analisados. Para produtos em que a cobertura do estoque proposto é inferior ao *lead time*, o estoque médio atual foi mantido. Assim o estoque médio atual foi reduzido aos níveis de estoque de segurança.

Equação do estoque de segurança utilizada

$$E_{seg} = FS \times \sigma \times \sqrt{\frac{LT}{PP}}$$

Situação Atual

ABC por faturamento		
Classificação	SKU's	Estoque (Valor)
A	27	R\$ 10.248.993,13
B	30	R\$ 4.826.731,91
Total	57	R\$ 15.075.725,04

ABC por valor de estoque		
Classificação	SKU's	Estoque (Valor)
A	20	R\$ 13.154.383,80
B	34	R\$ 5.418.498,41
Total	54	R\$ 18.572.882,21

Tabela 1: Estoque médio atual

Resultados

No caso dos produtos classificados como A e B por faturamento, o *saving* é de R\$ 1.957.108,94, 13% de redução no valor de estoque. No caso dos produtos classificados como A e B por valor de estoque, o *saving* é de R\$ 4.592.442,62, 25% de redução do valor de estoque.

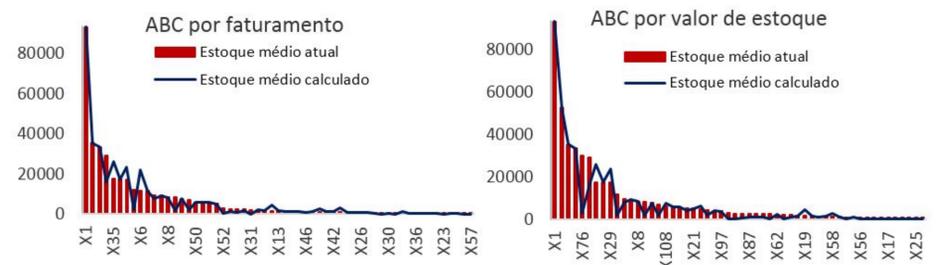


Figura 1: Gráfico comparativo situação anterior x situação futura.

	ABC por faturamento Produtos A e B		ABC por valor de estoque Produtos A e B	
	Atual	Futuro	Atual	Futuro
Valor de <i>backorders</i>	R\$ 3.417.378,57	R\$ 176.821,07	R\$ 2.942.648,51	R\$ 139.314,92
Nível de serviço	98,1%	99,9%	97,9%	99,9%
Valor de estoque médio	R\$ 15.075.725,04	R\$ 13.118.616,10	R\$ 18.572.882,21	R\$ 13.980.439,59
Quantidade SKU	57		54	
Valor de faturamento	R\$ 176.821.065,15		R\$ 139.314.918,39	
<i>Saving</i>	R\$ 1.957.108,94		R\$ 4.592.442,62	
Percentual de <i>saving</i>	13%		25%	

Tabela 2: Comparativo situação atual x situação futura

Conclusões

Ao término do cálculo realizado foi possível atingir uma melhoria de 2% no nível de serviço e aumento de 6 giros para 6,7 giros de estoque ao ano. O cálculo considerando produtos classificados como A e B por valor de estoque mostrou-se mais efetivo quando comparado ao cálculo por valor de faturamento, pois o *saving* projetado foi 57% superior.

O objetivo do trabalho foi atingido, uma vez que foi possível estimar um *saving* de 25% nos investimentos em estoque, reduzindo de R\$18.572.882,21 para R\$ 13.980.439,59 reais em estoque. Apesar desta redução do estoque, será possível absorver as sazonalidades de vendas e reduzir os custos com reprogramação, compra de suprimentos, além de melhorar o nível de serviço.

Referências Bibliográficas

- Ballou, R. H. (2006) *Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial*. (5. ed.). Editora Bookman, Porto Alegre, Rio Grande do Sul.
- Corrêa, H. L.; Gianesi, I. G. N. e Caon, M. (2014) *Planejamento, Programação e Controle da Produção*. (5. ed.). Editora Atlas, São Paulo.
- Corrêa, H. L. (2014) *Administração de Cadeias de suprimentos e logística: O Essencial*. (1. Ed.). Editora Atlas, São Paulo.