

# Projeto de um HUB Imported Supplier em Regime Aduaneiro Especial para a Indústria Eletro-Eletrônica

**Autor:** Caio de Camargo Valério **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio **Co-orientadores:** Profª Maria de Lourdes Cassiano Dias Profª. Drª. Emília W. Rutkowski

**Palavras-chave:** HUB, tempo de trânsito, estoque, fluxo de caixa **Email:** caiocv81@gmail.com

## Introdução

Devido à alta competitividade global do mercado de produtos eletrônicos, é muito importante que as empresas busquem alternativas financeiras e logísticas para que seus custos baixem e sua margem de lucro aumente, uma vez que na cadeia de suprimentos é onde está o maior valor gasto pela empresa e a área financeira é quem controla e administra os valores.

Um HUB em Regime Especial Aduaneiro é um prédio ou área segura na qual produtos taxados podem ser estocados, manipulados ou até terem algum tipo de manufatura sem que haja pagamento ao fornecedor ou impostos.

## Objetivos

O objetivo desse trabalho é elaborar um estudo para introdução de um HUB Supplier de tal forma que permita uma redução do tempo de abastecimento de fábrica, de inventário de insumos e ganho em fluxo de caixa.

## Metodologia

A partir da necessidade de redução de custos, devido à alta competitividade global entre as empresas, realizou-se o estudo para reduzir o tempo de entrega do fornecedor, a falta de material na linha de produção, diminuição do nível de estoque e o ganho no fluxo de caixa. Através de um HUB em Regime Especial Aduaneiro, foi feito um comparativo entre a situação atual e a proposta pelo HUB, visando ganhos nas áreas descritas acima. Finalizando, comparou-se esses resultados para ver se a proposta alcança os objetivos e soluciona os problemas.

## Resultados

Nas 2 figuras e na tabela abaixo, temos a análise dos resultados, sendo eles redução de Lead Time, ganho em Fluxo de Caixa e Redução de Inventário.

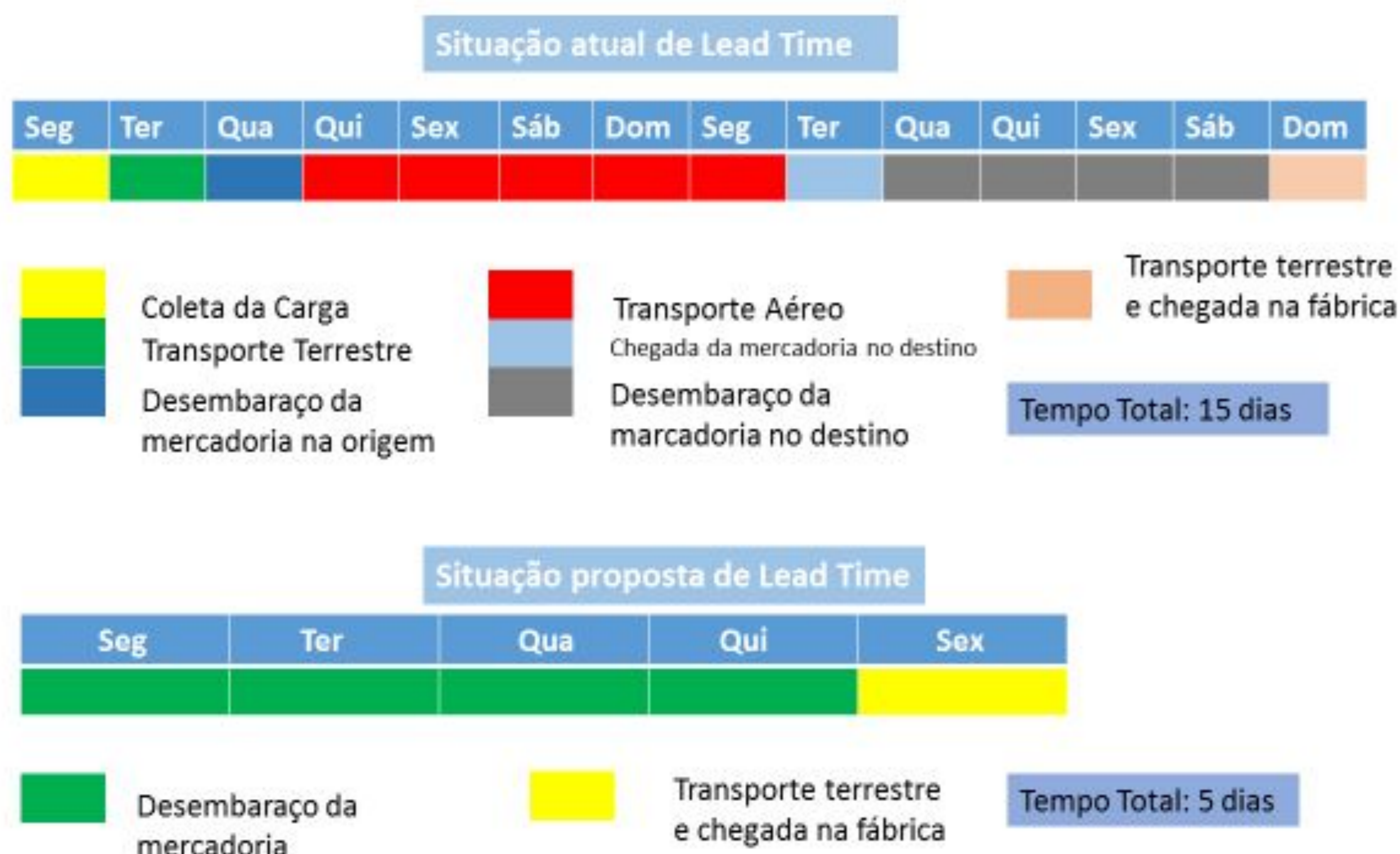


Figura 1 - Fluxograma de ganho de Lead Time

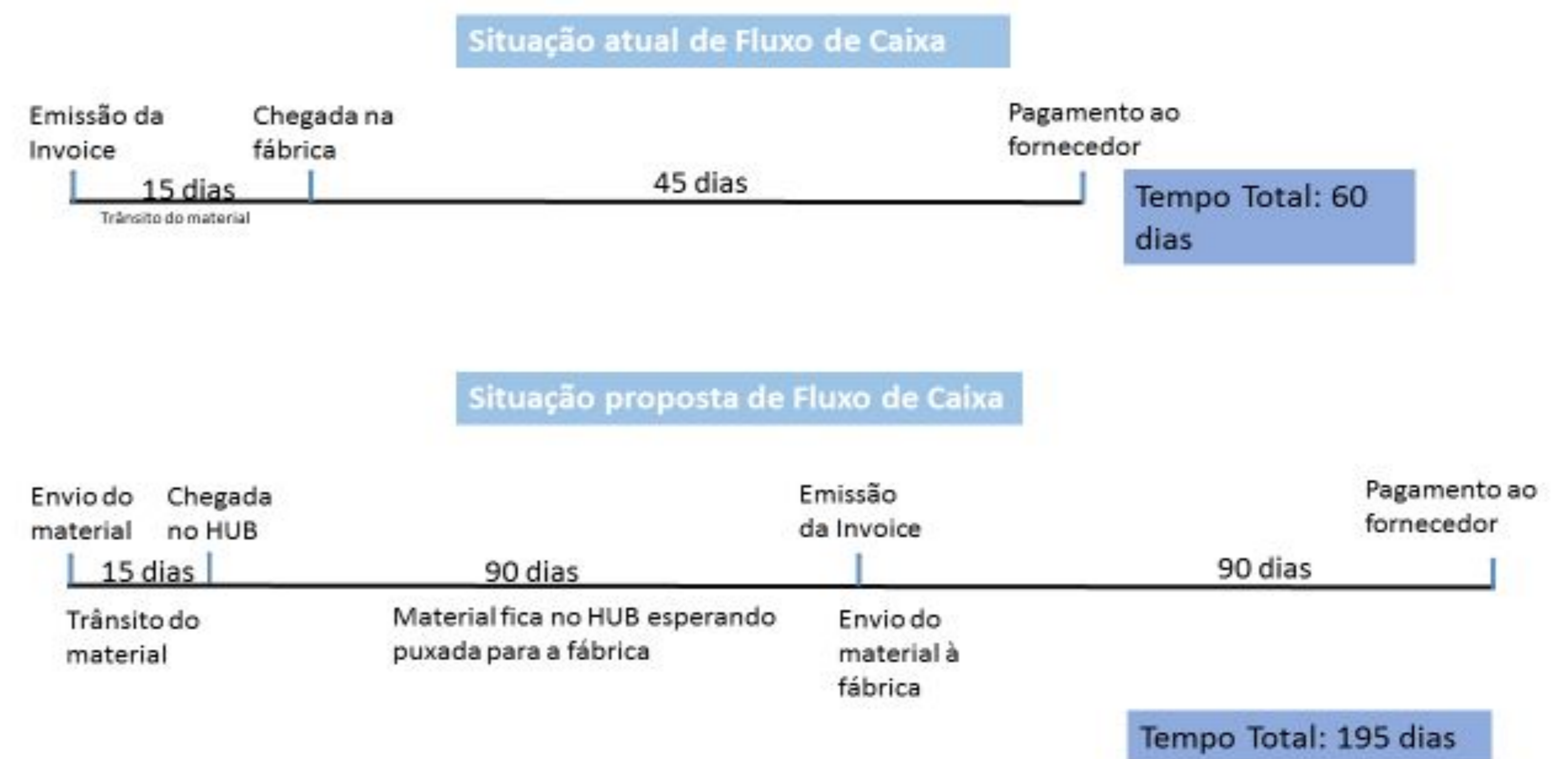


Figura 2 - Fluxograma de ganho de tempo no Fluxo de Caixa, considerando-se 90 dias de termo de pagamento

	Estoque sem necessidade Set/15( USD)	Estoque sem necessidade Out/15( USD)	Total
Fornecedor A	\$851.000	\$212.272	\$1.063.272
Fornecedor B	\$1.738.165	\$409.249	\$2.147.414
Fornecedor C	\$2.498.637	\$768.023	\$3.266.660
Fornecedor D	\$328.918	\$295.176	\$624.094
<b>Total</b>	<b>\$5.416.720</b>	<b>\$1.684.720</b>	<b>\$7.101.440</b>
% sobre Inventário	3,04310%	0,86396%	
<b>Inventário Total da Empresa</b>	<b>\$178.000.000</b>	<b>\$195.000.000</b>	

Tabela 1 - Tabela de comparativo entre situação atual e situação proposta para 4 fornecedores

## Conclusões

Conforme explicado nas figuras e tabela acima, com todos esses benefícios, mostra-se que há ganhos em diversas áreas, possibilitando a empresa ser mais competitiva, explorar mais seus recursos, podendo aplicar a economia em outras questões importantes para o futuro da empresa, tais como pesquisa e desenvolvimento, investimento em infra-estrutura, treinamentos de funcionários, cursos de aprendizagem, dentre outros. Além, é claro, de aumento da margem de lucro e consequentemente seu retorno aos acionistas.

## Referências Bibliográficas

- Ballou, Ronald H. (2006) Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos / Logística Empresarial, Editora Bookman, Porto Alegre, RS.
- Faria, Ana Cristina. (2010) Gestão de Custosm Logísticos, Editora Atlas, São Paulo, SP.
- Bowersox, D.J.; Closs, D.J. (2001) Logística Empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimentos, Editora Atlas, São Paulo, SP..