

PLANEJAMENTO DO NÍVEL DE ESTOQUES DE SEGURANÇA PARA REDUÇÃO NO PRAZO DE ENTREGA DOS PRODUTOS ACABADOS

Autor: Gustavo Luciano Marques da Silva **Orientador:** Dr. Paulo Sérgio de Arruda Ignácio

Palavras-chave: Estoque de Segurança, Redução de Prazo de Entrega. **Email:** gustavomarques22@hotmail.com

Introdução

A empresa se instalou no Brasil com o objetivo de reduzir o prazo de entrega dos produtos acabados e aumentar o market share na América Latina. A análise inicial de quantidade de cada componente no estoque foi baseada nas vendas dos instrumentos de medição de nível e pressão dos anos anteriores realizadas pelo centro de vendas. O portfólio de produtos da filial no Brasil não contempla todos os produtos que a matriz esta apta a fazer, sendo assim o estoque de materiais atual da empresa possui diversos componentes que podem não ser utilizados no início da operação. Algumas qualificações de processos deverão ser realizadas ao longo dos primeiros anos de operação, produtos de maior complexidade serão adicionados ao portfólio da empresa.

Diante da discrepância do estoque com as vendas atuais do centro de vendas, uma análise se faz necessária para que o estoque de materiais seja adequado a realidade da empresa, garantido um melhor atendimento ao centro de vendas com prazos competitivos no mercado de Instrumentação.

Objetivos

O objetivo primário desse trabalho é planejar os níveis de estoque de segurança para reduzir o tempo de entrega dos produtos acabados, de tal forma a permitir o planejamento dos estoques de matéria-prima para as combinações de produto acabado no menor custo possível.

Metodologia

Para o início desse projeto foi realizada uma reunião com o departamento de marketing da empresa com o objetivo de identificar as combinações por família de produto acabado mais vendidas pela empresa no primeiro ano de operação. Essas combinações foram classificadas pelo Teorema de Pareto, para evidenciar os materiais mais utilizados até o momento.

Extraídos os materiais utilizados no período analisado, foi aplicado a fórmula do estoque de segurança considerando o desvio padrão da demanda. O desvio padrão da demanda se faz necessário para que os picos de consumo sejam absorvidos pelo estoque de Segurança (BALLOU, 2006).

Com o estoque de segurança balanceado, ou seja, direcionado para os equipamentos mais vendidos, adotou-se prazos de entrega reduzidos.

Resultados

Na análise de resultados foi efetuado um comparativo da situação anterior e a situação atual visando destacar as melhorias conquistadas com a aplicação das teorias apresentadas. A redução média é de cerca de 61% (13 dias úteis) para itens de maior volume de vendas e cerca de 27% (6 dias úteis) para os itens de vendas menores. O giro do estoque teve um aumento de 72% superando a meta do departamento financeiro.

Família	Prazo Atual (Working Days)	Prazo Mínimo Proposto (Working Days)	Prazo Máximo Proposto (Working Days)	Redução Máxima	Redução Mínima
C	23	5	18	78%	22%
D	18	5	14	72%	22%
A	18	5	5	72%	72%
M	23	7	18	70%	22%
P	23	7	18	70%	22%
O	23	7	14	70%	39%
E	15	5	10	67%	33%
B	18	7	14	61%	22%
S	18	7	14	61%	22%
F	23	10	18	57%	22%
G	23	10	18	57%	22%
N	23	10	18	57%	22%
Q	23	10	14	57%	39%
I	22	10	18	55%	18%
J	22	10	14	55%	36%
L	20	10	18	50%	10%
H	18	10	14	44%	22%
R	18	10	14	44%	22%
Prazo Médio	21	8	15	61%	27%

Tabela 1 – Comparativo de Prazo de Entrega

Fonte: Elaboração própria.

Conclusões

Este trabalho foi elaborado através de uma visão geral sobre os processos de medição de desempenho da cadeia de logística, além de um reconhecimento mais profundo acerca do sistema de trabalho da empresa. No qual, foi possível observar o comportamento da demanda nos primeiros meses de operação no Brasil e a medição de entregas para o centro de vendas.

Resultados expressivos foram conquistados através do planejamento do estoque, tais como: redução de até 78% no prazo de entrega de uma família de produtos, aumento de 72% no giro de estoque e melhora no fluxo de caixa da organização.

O objetivo de reduzir o prazo de entrega e balancear o estoque focando nos produtos mais vendidos pela organização foi atendido com sucesso após os métodos abordados nesse projeto serem aplicados na operação da empresa, ou seja, análise da situação primária, desenvolvimento de cálculos de estoque, ajuste de estoque e medição final.

Referências Bibliográficas

BALLOU, R. H., Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006. COELHO, L. C., Curva ABC (Classificação ABC ou Pareto), 2011. GONÇALVES, M., Lote Econômico de Compra, 2010. OLIVEIRA, C. M. de, Curva ABC na Gestão de Estoque. In: III Encontro Científico e Simpósio de Educação Unisalesiano, Lins, 2011.