

# Reutilização de embalagem na distribuição de materiais esportivos

Autor: Henrique Trefiglio Tomaz Orientador: MSC. Sérgio Adriano Loureiro

Palavras-chave: Reutilização de embalagem, Material esportivo, logística reversa, Sustentabilidade, Redução de custos.

Email: httomaz@hotmail.com

## Introdução

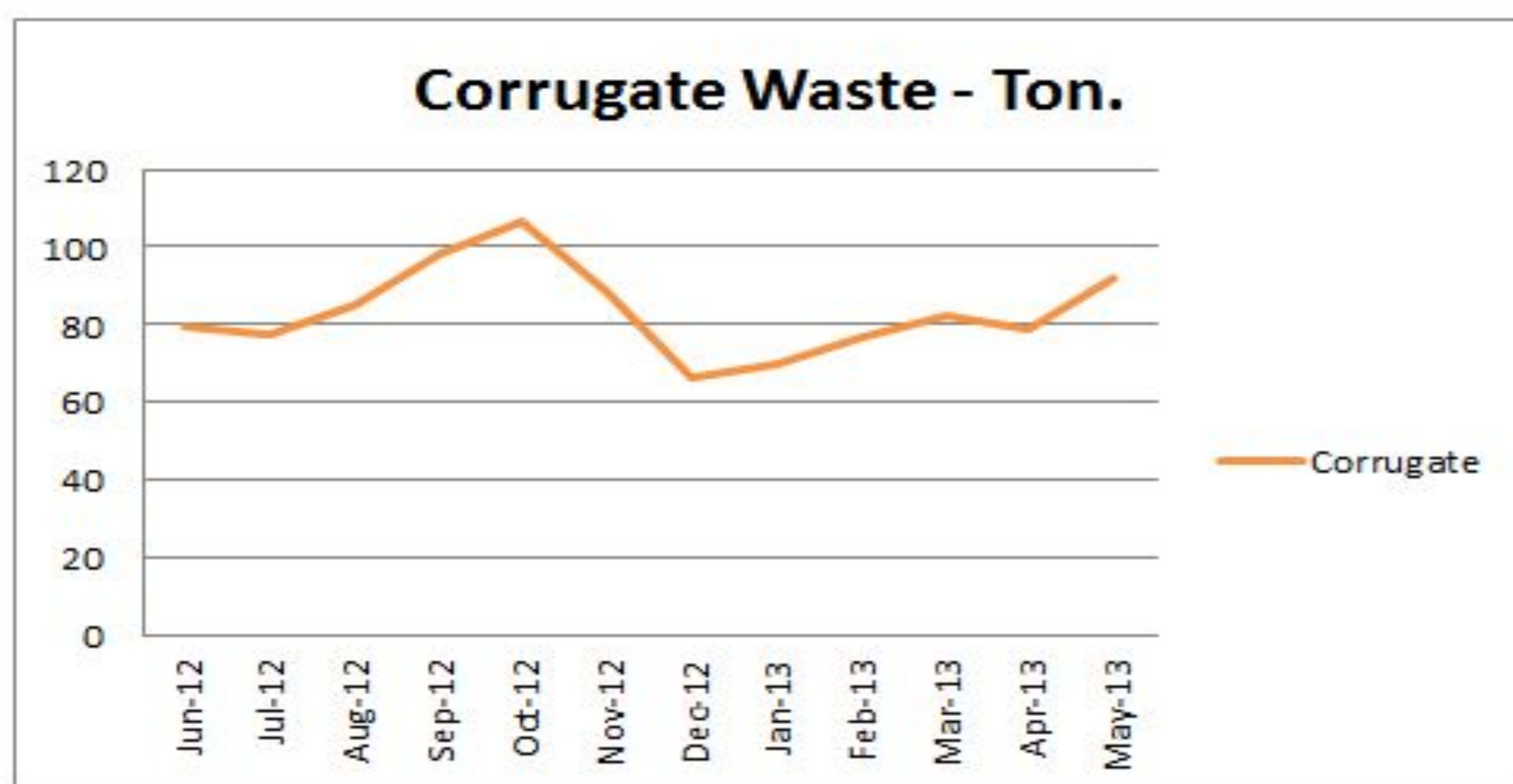
Os gastos com embalagens de transporte para materiais esportivos representam um alto valor agregado para o orçamento logístico. O case mostra na prática como são analisadas as oportunidades de implantação do projeto de reutilização de caixas, como também são indicadas oportunidades significativas de redução de custos na compra de insumos e, conseqüentemente, redução no impacto sócio-ambiental. Este estudo trás em um amplo detalhe tudo sobre embalagens, manuseios e um passo a passo para a execução do retrabalho de embalagens de Inbound.

## Objetivo

Desenvolver uma proposta para a reutilização de embalagens de inbound de materiais esportivos de uma grande empresa do setor, de tal forma a proporcionar redução de custos na compra de embalagens e conseqüentemente, a preservação de recursos ambientais, como também agilidade na movimentação da mercadoria, e aumento na capacidade de armazenagem.

## Metodologia

A partir do gráfico abaixo, fica claro o enorme desperdício de papelão reciclado todo mês sem a possibilidade de uma segunda vida. O estudo de caso mostra no detalhe o fluxo das embalagens dentro do CD a partir da entrada no Inbound, como serão retrabalhadas e retornadas para a área de picking para serem reutilizadas.



Quadro 1 – Quantidade de desperdício de papelão.

Após o estudo, foi comprovado uma grande redução nos custos logísticos, como também redução no número de avarias e avanços na metodologia de sustentabilidade.

## Resultados

O projeto resultou em uma grande redução na compra de embalagens, como mostra na figura 1. Comparando somente os modelos (M1 e M2) usados como piloto no projeto, revelou-se uma redução de quase 50% nos custos de embalagens.

Outros dois ótimos resultados, devido as caixas inbound de fornecedores internacionais serem mais resistentes, foram a redução de avarias na entrega no cliente final, assim também como uma redução de 360 Toneladas de papelão. Isso representa aproximadamente 7 mil árvores deixadas de ser cortadas.

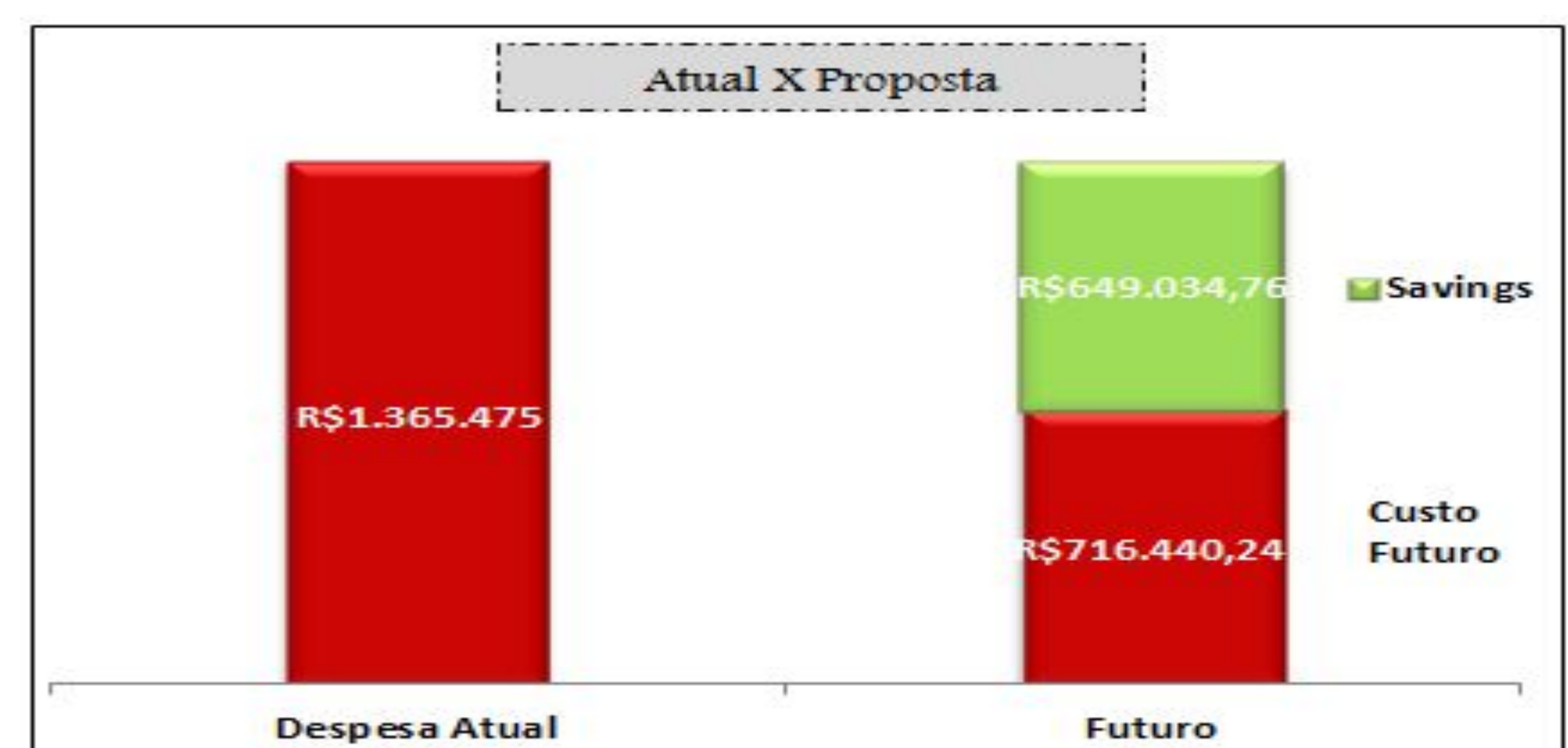


Figura 1 – Resultados. Comparativo entre custo atual e proposta

## Conclusões

Os principais critérios utilizados para decidir sobre a viabilidade da implantação de um processo de retrabalho de caixas de fornecedores foram a grande redução de desperdício de papelão, custos logísticos, e avarias. O projeto terá como plano inicial retrabalhar mais de 400 mil caixas/ano, e um saving the mais de R\$ 650.000,00 reais/ano na redução de compra de embalagens.

Com essa redução na compra de caixas, acarretará em uma redução de desperdício de papelão deixados de ser produzidos. Isto é, grandes avanços no tema sustentabilidade, representado por mais de 7 mil árvores deixadas de ser cortadas.

## Referências Bibliográficas

- Ballou, Ronald H. (2006) Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial, 5ed. Porto Alegre: Bookman
- MOURA, Reinaldo A.; BANZATO José Maurício. (2000) Embalagem Unitização & Containerização. IMAM, São Paulo.
- LEITE, Paulo Roberto (2003) Logística Reversa: meio ambiente e competitividade. São Paulo: Pearson Prentice Hall
- Capital Recicláveis (2009). Disponível em: via [www.Url:www.capitalreciclaveis.com.br/navegacao.asp?id=17&pagina=Curiosidades](http://www.Url:www.capitalreciclaveis.com.br/navegacao.asp?id=17&pagina=Curiosidades). Arquivo capturado em 10/04/2013.
- FARIA, A. C. & Costa M. F. G.(2012) Gestão de custos logísticos. 1 ed. São Paulo: Atlas.
- LÖBACH, Bernd. (2001)Design Industrial: Bases para a configuração dos produtos industriais. São Paulo: Editora Edgard Bluncher Ltda. 1ª edição.
- Gisela de Souza - Instituto de Logística e Supply Chain (2011) Disponível em: via [www.Url:ilos.com.br/web/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1810&Itemid=74](http://www.Url:ilos.com.br/web/index.php?option=com_content&task=view&id=1810&Itemid=74). Arquivo capturado em 05/02/2013.