



SERVIÇOS LOGÍSTICOS

ESCUTE

PERGUNTE

OBSERVE

Prof Dr Orlando Fontes Lima Jr

LALT Laboratório de Aprendizagem em Logística e Transportes

www.lalt.fec.unicamp.br

Programação das Aulas

	DATA	ATIVIDADES
1	22/03	Gestão Integrada da Logística
2	29/03	Gerência de transportes
3	05/04	Gestão da armazenagem e movimentação
4	12/04	Planejamento da oferta e demanda (estoques, vendas e produção)
5	19/04	Logística Reversa e Sustentabilidade
6	26/04	1ª Avaliação
7	03/05	Gestão das redes de suprimentos
8	10/05	Comércio Exterior e Logística Internacional
9	17/05	Gestão Estratégica de Compras
10	24/05	Lean logistics
11	31/05	Conceitos avançados de logística e supply chain
12	07/06	Finanças e custos aplicados à logística
13	14/06	TIC aplicada à logística
14	21/06	Marketing de Serviços Logísticos
15	28/06	2ª Avaliação

Aula 10

- Redes e Tecidos Logísticos;
- Projetos Logísticos (Redes, Armazéns, Localização); Projeto da Malha Logística;
- Software AnyLogistix;
- Segurança e Resiliência;
- Tributação e legislação;
- Gestão de riscos e da complexidade;
- Benchmarking;
- Logística Reversa, Humanitária, Militar e Logística Colaborativa.

Projeto de Rede Logística

Fatores Influentes no Projeto Rede

Necessidades dos Clientes

- Tempo de resposta;
- Variedade de produto;
- Disponibilidade de produto;
- Experiência do cliente;
- Tempo de lançamento ao mercado;
- Visibilidade de pedido;
- Facilidade de devolução.

Custo de Atendimento às Necessidades

Questões

Quantas instalações localizar?

Onde localizar as instalações?

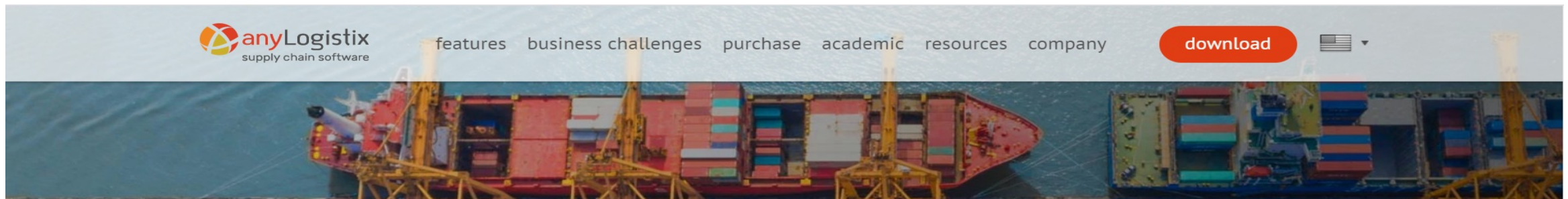
Quais produtos e mercados alocar a uma instalação?

Qual nível de estoque, de ciclo e de segurança deve ser mantido em cada instalação?

Quais clientes, mercados ou outras instalações servir a partir de uma instalação selecionada?

Que modalidade de transporte utilizar para suprimento ou distribuição?

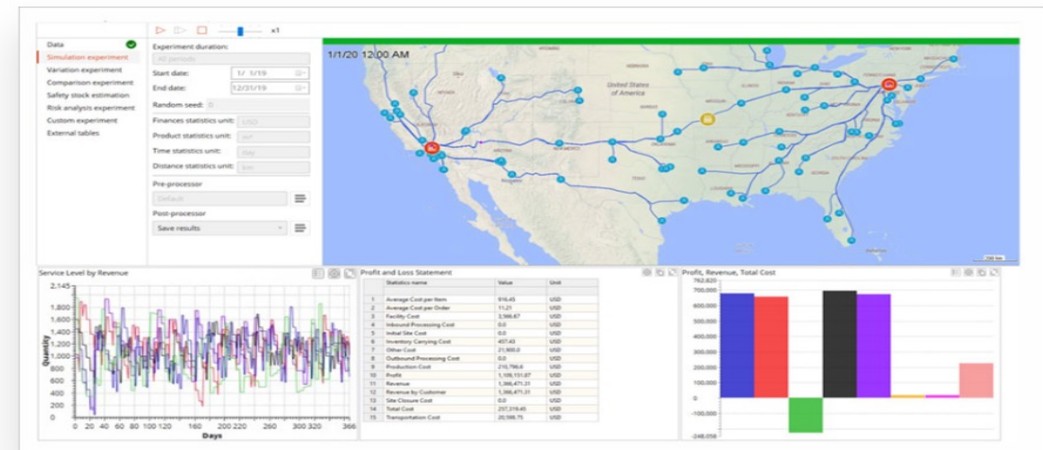
https://www.anylogistix.com/?utm_source=site&utm_medium=link&utm_campaign=anylogic



BETTER SUPPLY CHAIN AND LOGISTICS — ANYLOGISTIX OPTIMIZATION, SIMULATION, AND ANALYTICS SOFTWARE TOOL





With anyLogistix you can ensure your supply chain is lean, agile, and robust. Create a digital twin of your supply chain in anyLogistix to get powerful insights, answer what-ifs, and develop your supply chain planning.

An anyLogistix supply chain digital twin helps management by providing a control tower view. The optimization and simulation capabilities of anyLogistix enable you, for example, to create plans with network optimization and use simulation modeling to test and develop them. Optimization and simulation combine to extend your supply chain analytics. Read on and discover how the anyLogistix software tool can help transform logistics networks.







Impacto da Estrutura de ICMS

Alternativa 1: SP - SE - SE

		INDÚSTRIA		CANAL	
		 Fábrica SP →	 Depósito SE →	 Varejista SE →	 Consumidor
Fluxo de mercadorias	Crédito da operação anterior	--	- R\$ 175	- R\$ 425	
Fluxo de Impostos	Débito	<u>7% = R\$ 175</u>	<u>17% = R\$ 425</u>	<u>17% = R\$ 425</u>	
	Saldo	R\$ 175	R\$ 250	R\$ 0	
	Total...	...da empresa	= R\$ 425	Geral = R\$ 425	

Alternativa 2: SP - BA - SE

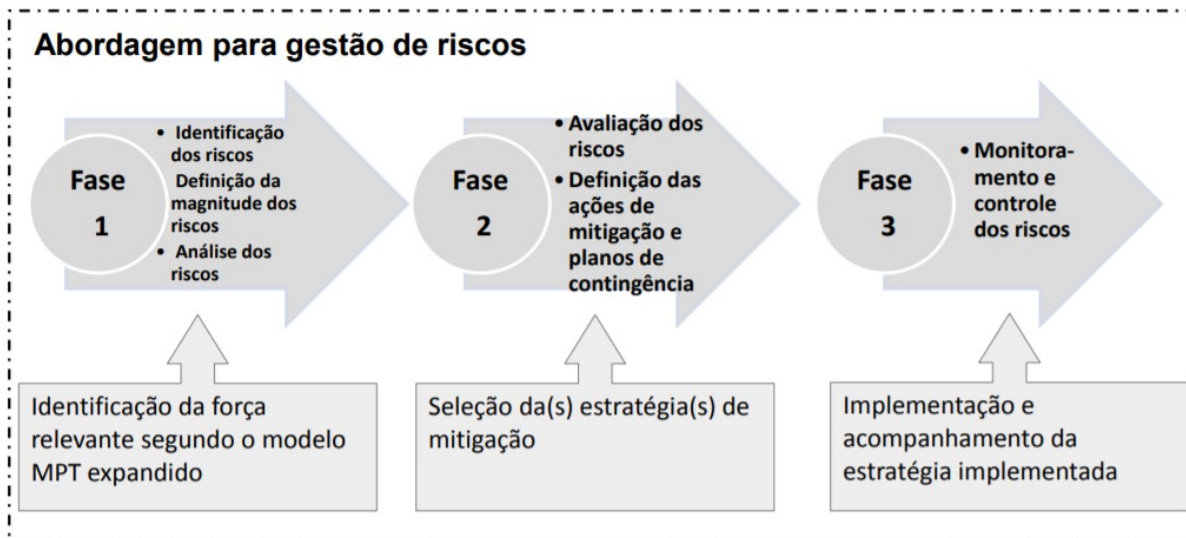
		INDÚSTRIA		CANAL	
		 Fábrica SP →	 Depósito BA →	 Varejista SE →	 Consumidor
Fluxo de mercadorias	Crédito da operação anterior	--	- R\$ 175	- R\$ 300	
Fluxo de Impostos	Débito	<u>7% = R\$ 175</u>	<u>12% = R\$ 300</u>	<u>17% = R\$ 425</u>	
	Saldo	R\$ 175	R\$ 125	R\$ 125	
	Totalda empresa	= R\$ 300	Geral = R\$ 425	

Risco x Incerteza

Incerteza: ausência de informação para a tomada de decisão em um determinado evento.

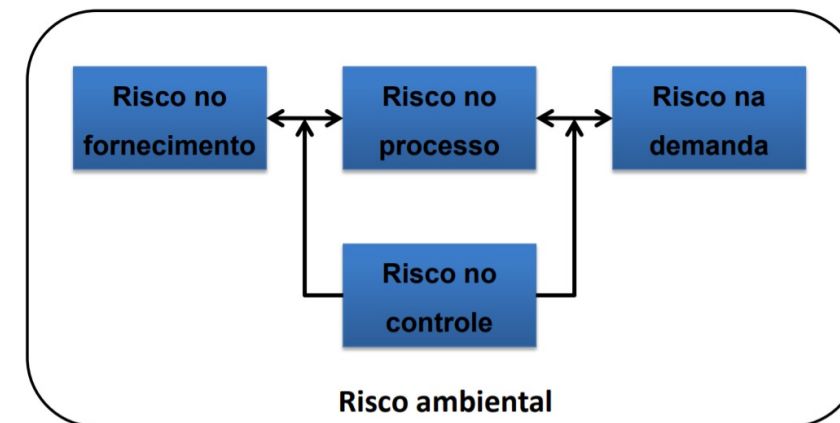
Risco: resultado esperado (+ ou -) de um evento incerto.

Como gerir riscos?



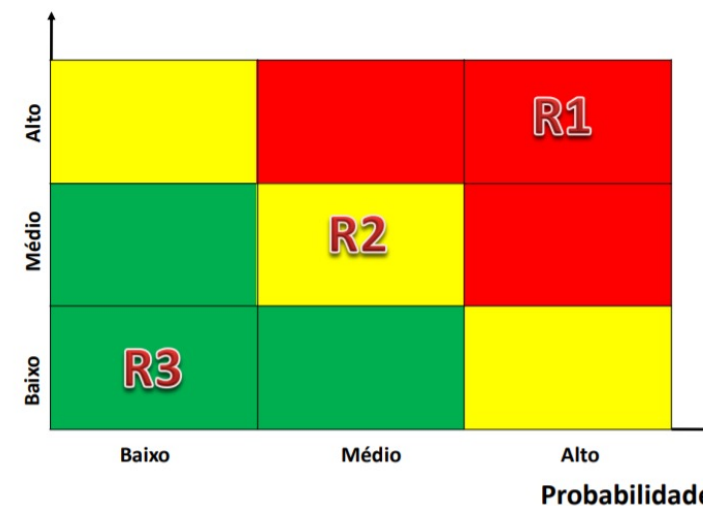
Santos Jr. et al. (2013)

Fontes de Risco na Cadeia de Suprimentos



Matriz Impacto x Probabilidade para Gestão de Riscos

Impacto



Probabilidade	Impacto	Prob x Impacto
Alta	Alto	1
Alta	Médio	2
Alta	Baixo	3
Média	Alto	2
Média	Médio	4
Média	Baixo	6
Baixa	Alto	3
Baixa	Médio	6
Baixa	Baixo	9

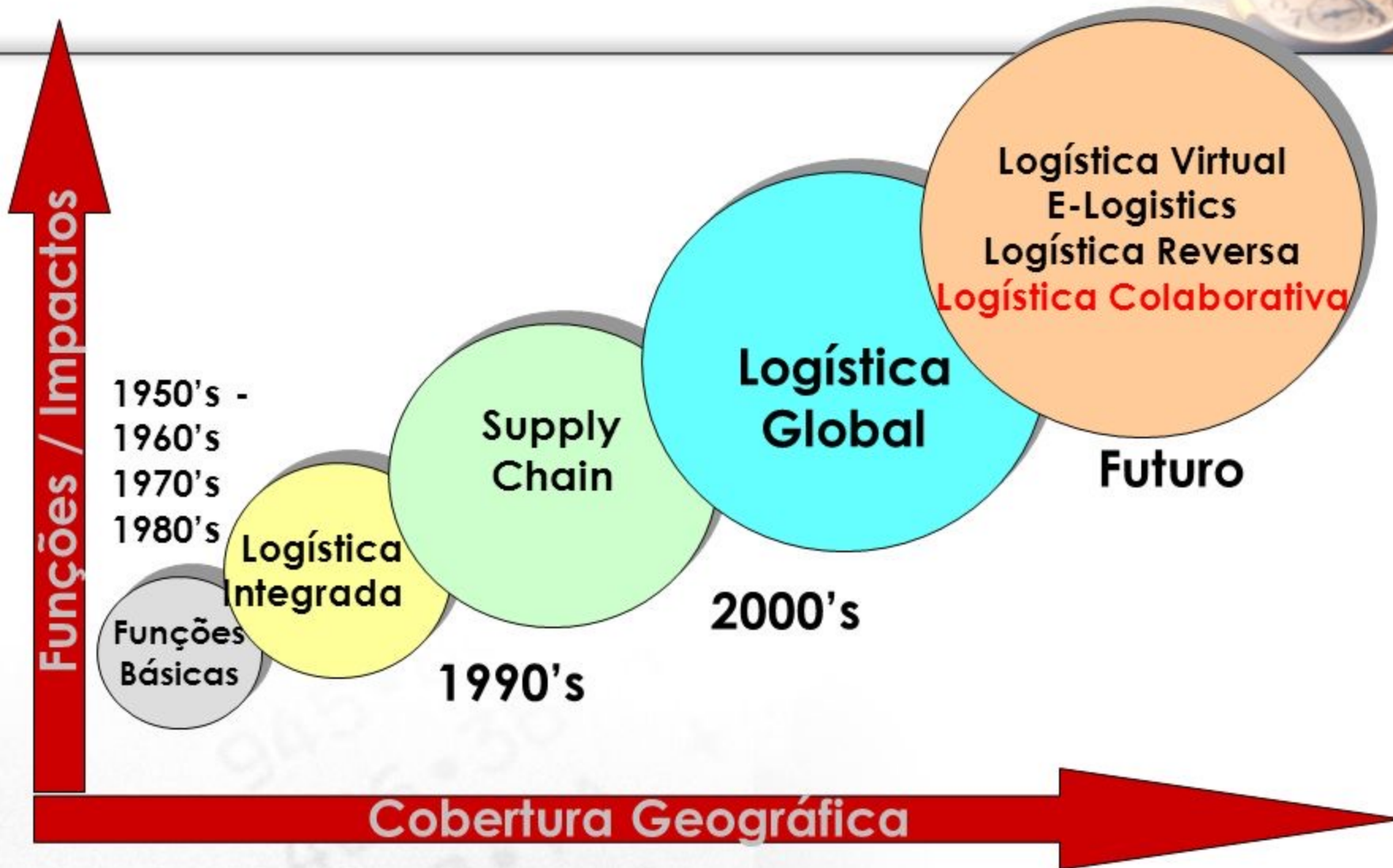
TIPOS DE BENCHMARKING



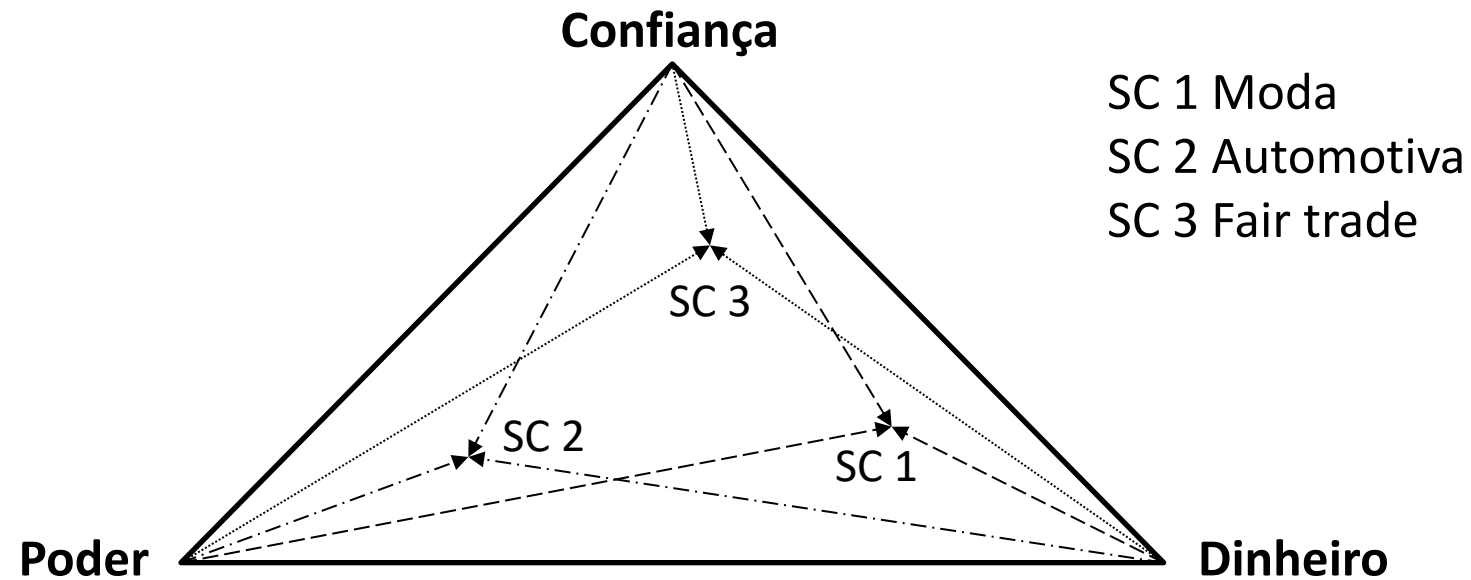
Cómo hacer Benchmarking



A Expansão do Escopo da Logística



O Modelo MPT



- Supply Chain Design

<https://www.youtube.com/watch?v=6MST0oMsAs0>

- Supply Chain Network Optimization

<https://www.youtube.com/watch?v=ruBWKYtLesM>

Aula 10

- Redes e Tecidos Logísticos;
- Projetos Logísticos (Redes, Armazéns, Localização); Projeto da Malha Logística;
- Software AnyLogistix;
- Segurança e Resiliência,
- Tributação e legislação;
- Gestão de riscos e da complexidade;
- Benchmarking,
- Logística Reversa, Humanitária, Militar e Logística Colaborativa.